



**SANTACASA**  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2022





## Índice

Mensagem do Provedor .....	3
Acontecimentos após e até à data do Balanço.....	5
Corpos Sociais .....	5
Relatório Contas 2022 .....	7
Análise Financeira .....	10
2 Área Social .....	17
2.1 Residencial XXI .....	18
2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação .....	19
2.3 Serviço Apoio Domiciliário.....	20
2.4 Creche Casa Sanches .....	21
2.5 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados) .....	22
2.6 Cantinas Sociais.....	23
Área da Saúde.....	25
Atividades 2022 .....	27
Conclusões.....	38



“O carácter social da misericórdia exige que não permaneçamos inertes,  
mas afugentemos a indiferença e a hipocrisia, para que os planos e os  
projetos não fiquem letra morta”

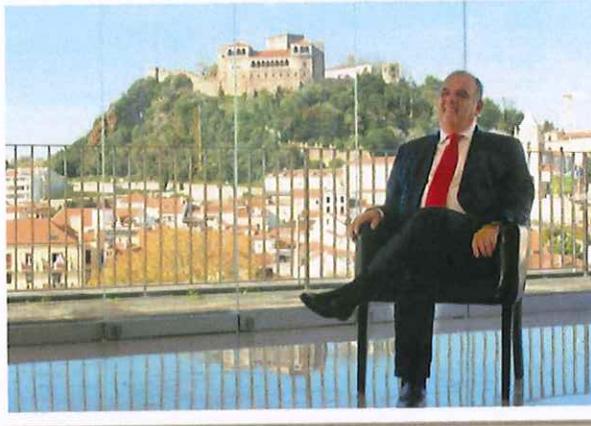
**Papa Francisco**

in Misericordia et Misera

*De acordo com o art.º 30 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria,  
a assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano, uma das quais em março para  
apreciar e votar o relatório de atividades e a conta de gerência, que agora se faz presente.*



## Mensagem do Provedor



Caros Irmãos,

Nos termos da legislação e do nosso Compromisso cumpre-me apresentar, em nome da Mesa Administrativa o Relatório de Contas e Atividades de 2022.

No ano de 2022 reforçámos a nossa convicção de que ainda há muito trabalho pela frente, notando que temos uma Instituição diferente, mais aberta à comunidade, com a ambição de investir na construção de novas respostas sociais inseridas no cerne da cidade de Leiria, de forma a ir ao encontro das exigências e

das necessidades da população em geral e dos mais frágeis. Mas mais importante, a área social da Misericórdia de Leiria será fundamental para manter e lutar pela dignidade de todos e para isso, temos que continuar a apostar na formação contínua dos nossos profissionais, no investimento das respostas sociais, na inovação das intervenções e na proximidade aos desafios da comunidade onde a instituição debruça a sua missão.

Estamos perante um momento de cautela e de contenção que não pode colocar em risco a nossa atividade. Estamos cientes que a crise demográfica, o envelhecimento da população, a transição digital e as alterações climáticas inevitavelmente vão conduzir a novos desafios para a Misericórdia do Leiria.

Três anos depois do primeiro caso de covid-19 em Portugal, as marcas deixadas pela pandemia ainda são profundas em várias áreas da economia portuguesa e visíveis nos dados estatísticos do INE e do Banco de Portugal. O PIB ainda está abaixo dos níveis pré-pandemia, a dívida pública disparou com as ajudas públicas e a inflação disparou com impactos futuros.

A 24 de fevereiro de 2022 a Rússia invadiu a Ucrânia e num sistema financeiro interligado, nenhuma guerra terá um impacto neutro, no entanto os efeitos serão sentidos em escalas diferentes de país para país. Ao contrário da crise pandémica, a cada dia que passa sem um acordo de paz, os impactos na economia crescem exponencialmente, nomeadamente o aumento dos preços, prolongamento da crise nas cadeias de abastecimento e agravamento da escassez energética.

Portugal tem uma forte dependência energética do exterior. Apesar da produção elétrica em Portugal de fontes energias renováveis, são bastante evidentes os impactos da subida dos preços da energia na competitividade e na viabilidade de algumas empresas portuguesas.

Face a este contexto sofremos um forte impacto na atividade da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, em todas as valências.

Estes acontecimentos não colocam em causa a continuidade futura da atividade, mas levam-nos a ser criativos. Nesse sentido, em maio de 2022, a Misericórdia de Leiria fez um contrato para a gestão do Hospital D. Manuel de Aguiar com o Grupo Sanfil Medicina. Esta decisão foi tomada pela necessidade de maximizar os proveitos desta unidade, canalizando-os para a área social. Com a vinda de outras empresas da área da saúde privada para a região e com a falta de capacidade da Misericórdia de Leiria em reter profissionais e negociar preços com fornecedores, a Mesa Administrativa decidiu tomar esta opção estratégica.



De Janeiro a 30 de abril de 2022, a Misericórdia de Leiria ainda deteve a gestão do HDMA. Em maio foram transferidos todos os colaboradores, ativos fixos tangíveis e existências, para a nova empresa.

Esta alteração conduziu-nos à necessidade de ajustar a estrutura fixa à nova realidade. O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2023 guia-nos para a recuperação e estabilização económico-financeira da Misericórdia após o ano 0 (2022), superando o impacto da operação.

O exercício de 2022 fica marcado por resultados negativos muito expressivos provocados por uma atualização dos preços das mensalidades em linha com os anos anteriores, portanto muito marginal e tendo em consideração a capacidade económica dos utentes por um lado e o valor pago de participação da segurança social, muito baixo.

Pelo lado da despesa o brutal aumento dos custos com alimentação, energia e salário (SMN) são a justificação para o resultado negativo.

Temos sempre presente a fragilidade financeira dos nossos utentes, mas temos que olhar simultaneamente para o equilíbrio e sustentabilidade da atividade.

No passado fomos sempre resilientes e reformadores por isso conseguimos atingir 479 anos de vida. Acreditamos que a força da Misericórdia de Leiria reside na sua capacidade de compreender a sociedade que a rodeia, perceber a dinâmica do Estado Social, saber ser útil às pessoas da nossa comunidade. Vamos, pois, continuar com espírito otimista e de confiança no futuro desejando terminar esta pandemia e recuperar a normalidade institucional ao nível do Estado.

Os resultados evidenciados no presente documento, sejam eles financeiros ou em atividades, resultam de um trabalho sério, profissional, interdisciplinar e determinado do coletivo de profissionais que todos os dias contribuírem e continuaram a contribuir para gerir melhor e apoiar mais.

## O Provedor

Carlos Poço





## **Corpos Sociais**

---

Quadriénio 2020-2023

### **ASSEMBLEIA GERAL**

Presidente: António Carlos de Carvalho

Vice-presidente: Padre José Augusto Pereira Rodrigues

Secretária: Maria de Lurdes Gameiro Martinho Gomes Luso

### **CONSELHO FISCAL**

Presidente: Carlos Manuel Magalhães de Carvalho

Vogais Efetivos: António José Marques Faria Lopes

Arnaldo Hernâni Pinto da Gama

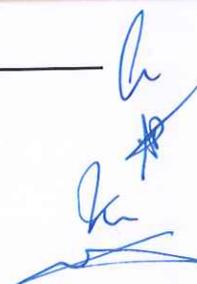
### **MESA ADMINISTRATIVA**

Provedor: Carlos Alberto Garcia Poço

Vice-provedor: Luís Gabriel Cordeiro dos Santos Costa

Secretária: Mara Lúcia Fernandes Duarte

Tesoureiro: Amândio Ricardo Oliveira Borges



## Relatório Contas 2022

O relatório de Contas e Atividades que agora se apresenta para apreciação e votação da Assembleia Geral suporta-se e emana das atividades desenvolvidas, tendo em conta, por um lado, os compromissos assumidos em exercícios anteriores e, por outro, o contexto macroeconómico verificado, refletindo a atividade do exercício de 2022.

### 1.1. Introdução

RUBRICAS	SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA				
	2022	2021	2020	Variação 2022-2021	
				Valor	%
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>					
Vendas e serviços prestados	4 124 183	6 429 002	5 687 575	-2 304 818	-36%
Subsídios, doações e legados à exploração	1 870 158	1 768 937	1 654 622	101 221	6%
Custo das Merc. Vendidas e das mat. consumidas	483 418	797 038	678 372	-313 620	-39%
Fornecimentos e serviços externos	3 114 502	3 707 880	3 348 260	-593 378	-16%
Gastos com pessoal	2 643 494	3 093 624	3 110 224	-450 130	-15%
Imparidade de dívidas a receber	0	0	63 027	0	0%
Outras imparidades (perdas/reversões)	0	0	500	0	0%
Outros rendimentos	386 995	47 267	174 929	339 729	719%
Outros gastos	105 756	96 087	130 937	9 669	10%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>34 167</b>	<b>550 578</b>	<b>312 861</b>	<b>-516 411</b>	<b>-94%</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	351 705	387 686	383 644	-35 982	-9%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-317 538</b>	<b>162 891</b>	<b>-70 783</b>	<b>-480 429</b>	<b>295%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	502	376	376	127	34%
Juros e gastos similares suportados	171 509	147 741	101 767	23 768	16%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-488 545</b>	<b>15 526</b>	<b>-172 175</b>	<b>-504 071</b>	<b>3247%</b>
Rendimentos	6 381 839	8 245 581	7 581 029	-1 863 742	-23%
Gastos	6 870 384	8 230 055	7 753 205	-1 359 671	-17%
Cash Flow	-136 840	403 212	211 469	-540 052	-134%

Verifica-se uma quebra nos proveitos em 36% (2 304 818 €) face ao ano de 2021 e menos 1 563 392 €, face ao ano de 2020.

A redução de proveitos é principalmente devida à transferência do HDMA S.A a 1 de maio de 2022.

No quadro seguinte podemos observar a evolução dos Recursos Humanos ao longo do ano de 2022. Verificamos que depois da transferência de 39 colaboradores para o HDMA S.A, de maio de 2022 a dezembro de 2022, reduzimos mais 18 postos de trabalho, com o objetivo de ajustar a estrutura da Misericórdia de Leiria ao novo contexto organizacional.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2022



SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA



Meses	Nº de processamentos	Estágios	CEI+	Impedimentos prolongados	Demissões	Transmissão HDMA
Janeiro	220	10	3	13	7	
Fevereiro	216	9	2	12	7	
Março	214	10	2	12	6	
Abril	214	11	2	13	8	39
Maio	173	10	2	10	7	
Junho	166	9	2	12	4	
Julho	167	9	2	9	5	
Agosto	165	8	2	10	4	
Setembro	163	6	2	10	7	
Outubro	157	6	0	11	4	
Novembro	155	7	0	9	5	
Dezembro	155	7	0	10	4	
<b>Média</b>	<b>180,42</b>	<b>8,50</b>	<b>1,58</b>	<b>10,92</b>	<b>5,67</b>	

Na rubrica de gastos com o pessoal salientamos o valor de 37 138,60€ gasto em programas de formação para os nossos colaboradores. Desde programas de formação para as auxiliares de ação direta, a formação ao nível diretivo e técnico, investimos na formação contínua de qualidade de todos os colaboradores.

Na rubrica Fornecimentos e Serviços Externos reduzimos os gastos globais em 16%. Reduzimos significativamente em honorários (-44%) pela cedência da gestão do HDMA, contudo os aumentos significativos nas rubricas subcontratos de alimentação (+7%), de eletricidade (+29%) e gás (270%), tiveram um impacto no valor global dos gastos com FSE's de 200 mil €.

FSE	2021	2022	Variação 2022-2021	
			Valor	%
Subcontratos - cozinha	423 691,65 €	451 233,22 €	27 541,57 €	7%
Eletricidade	148 754,90 €	192 260,13 €	43 505,23 €	29%
Gás	45 694,97 €	168 980,59 €	123 285,62 €	270%

No lado dos outros proveitos, registamos as rendas resultantes do acordo entre o HDMA S.A e a Misericórdia de Leiria (26 666 €/mês), mais o rendimento da venda das existências e dos ativos fixos tangíveis do HDMA.

O valor do gasto em amortizações/depreciações diminuiu 9% devido à diminuição do ativo como referido no ponto anterior e também pela não realização de investimentos em ativos depreciáveis. Os custos de financiamento aumentaram 16% pela subida das taxas de juro.

Importa referir que a imputação dos custos com estrutura fixa dos serviços centrais alterou a sua distribuição a 30 de abril de 2022. A imputação dos serviços centrais continua a ser distribuída pelos diferentes centros de custo usando o critério de volume de faturação.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2022



Demonstração de Resultados especializada pelas duas grandes áreas: social e saúde:

RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SOCIAL	ÁREA DA SAÚDE	2022
Vendas e serviços prestados	1 879 962	2 244 221	4 124 183
Subsídios, doações e legados à exploração	1 855 877	14 281	1 870 158
Custo das Merc. Vend. e das Mat. Consumidas	197 166	286 252	483 418
Fornecimentos e serviços externos	1 144 402	1 970 100	3 114 502
Gastos com o pessoal	2 332 618	310 876	2 643 494
Imparidade de dívidas a receber	0	0	0
Outros rendimentos	23 134	363 861	386 995
Outros gastos	53 763	51 993	105 756
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>31 024</b>	<b>3 142</b>	<b>34 167</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	193 282	158 423	351 705
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-162 257</b>	<b>-155 281</b>	<b>-317 538</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	344	158	502
Juros e gastos similares suportados	115 052	56 457	171 509
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-276 965</b>	<b>-211 580</b>	<b>-488 545</b>

Rendimentos	3 759 317	2 622 522	6 381 839
-------------	-----------	-----------	-----------

Gastos	4 036 283	2 834 101	6 870 384
--------	-----------	-----------	-----------

Cash Flow	-83 683	-53 157	-136 840
-----------	---------	---------	----------

A tabela seguinte resume a evolução financeira da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, desde 2020 a 2022.

RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SOCIAL			ÁREA DA SAÚDE			SCML		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-155 105</b>	<b>-168 346</b>	<b>-276 965</b>	<b>-17 070</b>	<b>183 872</b>	<b>-211 580</b>	<b>-172 175</b>	<b>15 526</b>	<b>-488 545</b>
Rendimentos	2 525 543	2 408 749	3 759 317	5 055 486	5 836 833	2 622 522	7 581 029	8 245 581	6 381 839
Gastos	2 680 649	2 577 094	4 036 283	5 072 556	5 652 961	2 834 101	7 753 205	8 230 055	6 870 384
Cash Flow	-44 596	-51 443	-83 683	256 065	454 655	-53 157	211 469	403 212	-136 840

## Análise Financeira

Demonstração de Resultados Resumida	2022	2021	2020
Vendas	5 994 341	8 197 939	7 342 197
CMV MC	483 418	797 038	678 372
<b>Margem bruta</b>	<b>5 510 924</b>	<b>7 400 901</b>	<b>6 663 825</b>
Salários	2 643 494	3 093 624	3 110 224
Fornecimentos e Serviços Externos	3 114 502	3 707 880	3 348 260
Outros Rendimentos	386 995	47 267	237 956
Outros Gastos	105 756	96 087	131 437
<b>Opex ou gastos de estrutura</b>	<b>5 476 757</b>	<b>6 850 324</b>	<b>6 351 965</b>
<b>EBITDA</b>	<b>34 167</b>	<b>550 578</b>	<b>311 860</b>
Amortizações	351 705	387 686	383 644
<b>EBIT</b>	<b>-317 538</b>	<b>162 891</b>	<b>-71 784</b>
Resultado financeiro líquido	-171 007	-147 365	-101 392
EBT Resultado antes de impostos	-488 545	15 526	-173 176
<b>Resultado líquido</b>	<b>-488 545</b>	<b>15 526</b>	<b>-173 176</b>

Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas mantem-se estável no período de 2019 a 2021 e em 2022 ocorre uma redução de 300 mil € no valor do custo dos CMVMC face a 2021, apresentando nos 4 anos valores que não têm peso significativo sobre as vendas variando entre os 8% e 10%. Por conseguinte, a Margem Bruta é elevada variando entre os valores de 90% e 92%, tendo sido este último valor registado em 2022, aumentando 2pp face a 2021.

Análise de Desempenho e Crescimento	2022	2021	2020
Crescimento de vendas	-27%	12%	-7%
CMVMC	8%	10%	9%
Margem bruta / Vendas	92%	90%	91%
Crescimento de salários	-15%	-1%	6%
Crescimento de gastos gerais	10%	-27%	187%
Opex / Vendas	91%	84%	87%
Crescimento do EBITDA	-94%	77%	-48%
Taxa de juro	2%	1%	1%

A principal componente do Ativo corresponde ao Ativo Não Corrente, com destaque para o Ativo Fixo tangível. O Ativo fixo líquido tem vindo a decrescer desde 2019 a 2022 (-7%). O ativo corrente corresponde a 26% do ativo, com destaque para os créditos a receber, tendo uma evolução favorável de 49% em 2019 e uma diminuição de 10% em 2022, face a 2021. Contudo, o valor do ativo não corrente em comparação com *equity* e com a dívida de longo prazo apresenta um valor superior, o que torna o fundo maneio negativo em 2022. O *equity* passou de 2,5k para 1,9k em 2022, uma queda de 20%, que se justifica pelo impacto negativo do RLE. No período de 2019 a 2022 o *equity* tem vindo a decrescer significativamente, onde em 2019 apresentava um valor 3,9k. O excedente de tesouraria teve uma evolução negativa de 50%

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2022



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

em 2020 e uma evolução positiva em 2021 de 760%. Já em 2022 teve uma evolução negativa de 5%, fechando o ano de 2022 com 836k. Este valor permitiu no início do ano de 2023 pagar a maior parte da dívida a fornecedores (1 170 006€) de dezembro de 2022. A Dívida de Curto Prazo apresentou uma redução de 74% em 2020 pela ausência de pagamento de prestações (moratórias). Em 2021 observamos um aumento de 300% com a contabilização da capitalização das moratórias e retoma dos pagamentos.

Balço Simplificado	2022	2021	2020
NOF's	-445 594	137 981	152 664
Ativo Fixo Líquido	9 455 972	9 771 271	10 059 095
<b>Ativo líquido</b>	<b>9 010 378</b>	<b>9 909 253</b>	<b>10 211 759</b>
Dívida M/L Prazo	7 430 375	7 853 423	7 666 165
Dívida Curto Prazo	423 048	430 078	104 535
Equity	1 993 235	2 502 451	2 543 011
Equity + Dívida	9 846 658	10 785 953	10 313 711
<b>Excedente de Tesouraria</b>	<b>836 280</b>	<b>876 700</b>	<b>101 952</b>

Ao analisarmos as NOF's percebemos que existem alterações significativas ao longo do período, apresentando uma diminuição do seu valor de 2019 a 2021. Em 2022 apresenta um valor negativo, justificado pela diminuição significativa dos inventários (-69%), dos créditos a receber (-10%) e dos outros passivos corrente (-49%), e por outro lado, pelo aumento dos outros ativos correntes e pelo aumento significativo dos diferimentos no passivo corrente (0€ para 1 130 943 €). O pagamento a fornecedores (tem em conta as compras e os FSE) em 2019 era feita a 57 dias, passando para 122 dias em 2022. No mesmo sentido os clientes estão a pagar as suas obrigações mais tarde, passando de 106 dias para 158 dias. Analisando a relação entre as NOF e o fundo maneio, constatamos a relação negativa, entre os dois em 2019 e 2022 (necessidade de dívida de curto prazo), em 2022 o seu valor é positivo apresentando excedente de caixa. Em relação ao indicador NOF sobre vendas observamos uma evolução negativa no período analisado. Em 2019 o seu valor era de 13,8% e em 2022 apresentou um valor de -11%.

## 1.2 Principais Demonstrações Financeiras

### 1.2.1 Balanço Individual

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2022	31-12-2021
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5;6	9 376 790,54	9 685 292,27
Ativos intangíveis	7	47 624,00	57 553,19
Investimentos financeiros	8	31 557,84	28 426,02
Subtotal		<b>9 455 972,38</b>	<b>9 771 271,48</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	9	71 857,84	229 138,86
Créditos a receber	10	1 810 053,70	2 002 915,09
Estado e outros Entes Públicos	11	14 330,21	13 147,35
Diferimentos	12	12 014,89	15 120,20
Outros ativos correntes	13	444 265,96	162 072,60
Caixa e depósitos bancários	4	836 279,84	876 699,69
Subtotal		<b>3 188 802,44</b>	<b>3 299 093,79</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>12 644 774,82</b>	<b>13 070 365,27</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	14	978 890,24	978 890,24
Resultados transitados	14	(1 310 015,70)	(1 325 541,62)
Excedentes de revalorização	14	2 093 652,30	2 093 652,30
Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	14	726 562,25	739 924,63
		<b>2 489 089,09</b>	<b>2 486 925,55</b>
Resultado Líquido do período	14	(488 544,74)	15 525,92
<b>Total do Fundos Patrimoniais</b>		<b>2 000 544,35</b>	<b>2 502 451,47</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos	16	7 430 375,35	7 853 423,17
Subtotal		<b>7 430 375,35</b>	<b>7 853 423,17</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	15	1 170 006,38	1 143 366,50
Estado e outros Entes Públicos	11	63 657,44	84 860,35
Financiamentos obtidos	16	423 047,85	430 077,92
Diferimentos	12	1 130 943,48	26,68
Outros passivos correntes	17	426 199,97	1 056 159,18
Subtotal		<b>3 213 855,12</b>	<b>2 714 490,63</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>10 644 230,47</b>	<b>10 567 913,80</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>12 644 774,82</b>	<b>13 070 365,27</b>

Leiria, 15 de Março de 2023

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

*Luís*  
*António Ricardo Oliveira Santos*  
*Luísa Wígia Fernandes Duarte*

## 1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS  
PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2022	2021
Vendas e serviços prestados	18	4 124 183,23	6 429 001,53
Subsídios, doações e legados à exploração	19	1 870 158,25	1 768 937,36
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	9	(483 417,97)	(797 037,70)
Fornecimentos e serviços externos	20	(3 114 501,93)	(3 707 879,49)
Gastos com o pessoal	21	(2 643 494,14)	(3 093 623,85)
Outros rendimentos	22	386 995,43	47 266,63
Outros gastos	23	(105 756,19)	(96 086,83)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>34 166,68</b>	<b>550 577,65</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5;7	(351 704,75)	(387 686,38)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>(317 538,07)</b>	<b>162 891,27</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	24	502,31	375,56
Juros e gastos similares suportados	24	(171 508,98)	(147 740,91)
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>(488 544,74)</b>	<b>15 525,92</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(488 544,74)</b>	<b>15 525,92</b>

Leiria, 15 de Março de 2023

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

## Demonstração Individual dos Resultados por Funções a 31 de dezembro de 2022

### DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2022	2021
Vendas e serviços prestados	18	4 124 183,23	6 429 001,53
Custo das vendas e dos serviços prestados	9	483 417,97	797 037,70
<b>Resultado bruto</b>		<b>3 640 765,26</b>	<b>5 631 963,83</b>
Outros rendimentos	19;22	2 257 153,68	1 816 204,00
Gastos administrativos	20;21	5 757 996,07	6 801 503,35
Outros gastos	23	105 756,19	96 086,83
Gastos Reversões depreciação e amortização	5;7	351 704,75	387 686,38
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>- 317 538,07</b>	<b>162 891,27</b>
Gastos de financiamento (líquidos)	24	171 006,67	147 365,35
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>- 488 544,74</b>	<b>15 525,92</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>- 488 544,74</b>	<b>15 525,92</b>

Leiria, 15 de Março de 2023

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

*Alves*  
*António Manuel de Jesus Borlo*  
*Luísa Lúcia Fernandes Duarte*

## 1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa

### DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

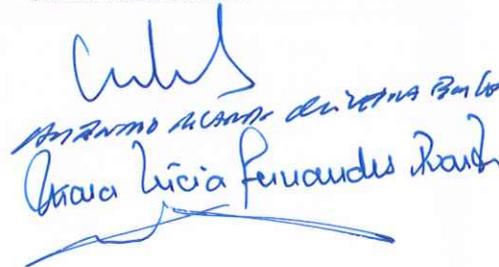
Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2022	2021
<b>Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		5 617 311,52	6 530 680,55
Recebimentos de subsídios		1 855 783,63	1 754 155,39
Pagamento a fornecedores		(4 099 913,11)	(4 517 280,36)
Pagamentos ao pessoal		(2 428 053,68)	(2 561 956,26)
Caixa gerada pelas operações		945 128,36	1 205 599,32
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		(263 283,01)	(634 681,73)
Outros recebimentos/pagamentos			
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		681 845,35	570 917,59
<b>Fluxos de caixa das actividade de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		(114 916,62)	(140 107,86)
Ativos intangíveis		-	(24 749,31)
Investimentos financeiros		(10 138,06)	-
Outros Ativos		-	-
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Investimentos financeiros		6 244,81	3 668,55
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)		(118 809,87)	(161 188,62)
<b>Fluxos de caixa das actividade de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		-	504 928,83
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		(430 077,89)	(110 248,91)
Juros e gastos similares		(173 377,44)	(29 661,13)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)		(603 455,33)	365 018,79
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(40 419,85)	774 747,76
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		876 699,69	101 951,93
Caixa e seus equivalentes no fim do período		836 279,84	876 699,69

Leiria, 15 de Março de 2023

O Contabilista Certificado n.º 76490

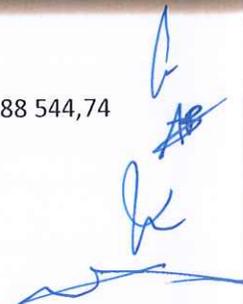
A Mesa Administrativa





### **1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados**

A Mesa Administrativa propõe que o Resultado Líquido do Exercício negativo no valor de ( 488 544,74 €) seja transferido para Resultados Transitados.





**SANTACASA**  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

**RELATÓRIO DE CONTAS**  
**ÁREA SOCIAL 2022**



## 2 Área Social 2.1 Residencial XXI

RUBRICAS	RESIDENCIAL XXI			
	2022	2021	2020	Varição 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	573 619	523 990	552 808	49 629
Subsídios, doações e legados à exploração	4 598	5 597	5 947	-999
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	19 008	19 604	15 529	-596
Fornecimentos e serviços externos	188 716	153 455	185 761	35 262
Gastos com pessoal	311 742	273 186	283 500	38 556
Imparidade de dívidas a receber	0	0	1 373	0
Outros rendimentos	1 833	3 138	3 063	-1 305
Outros gastos	9 886	4 468	6 643	5 418
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>50 698</b>	<b>82 013</b>	<b>71 757</b>	<b>-31 314</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	67 821	61 567	70 898	6 254
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-17 123</b>	<b>20 446</b>	<b>860</b>	<b>-37 568</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	45	24	29	21
Juros e gastos similares suportados	17 499	9 537	7 745	7 962
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-34 576</b>	<b>10 933</b>	<b>-6 857</b>	<b>-45 509</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>580 095</b>	<b>532 750</b>	<b>563 219</b>	<b>47 346</b>
<b>Gastos</b>	<b>614 672</b>	<b>521 817</b>	<b>570 075</b>	<b>92 855</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-33 245</b>	<b>72 500</b>	<b>64 041</b>	<b>-39 255</b>

A Residencial XXI apresentou no ano de 2022 um resultado negativo de 34 576 €. Apresenta uma evolução negativa de 45 509 € face ao ano de 2021. A taxa de ocupação média do ano de 2022 foi de 89% mais 9% que no ano de 2021. Este fator resultou num crescimento de 9% (50 mil €) nas Vendas. Com a digitalização da RXXI e dos processos de controlo e gestão de stocks foi possível reduzir os gastos na rubrica CMVMC em 3%. Os gastos com FSE sofreram um aumento de 23%:

Destacamos:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 22%;
- Conservação e manutenção aumentaram 13%.
- Eletricidade aumentou 64% e o gás 319%;
- Gastos com Pessoal, com o aumento do Salário Mínimo Nacional, e com o aumento da percentagem de imputação dos gastos com o pessoal dos serviços centrais neste centro de custo, observamos um acréscimo de 14% no valor global do gasto para o ano de 2022 face ao ano transato.
- Juros com um aumento de 83%



A handwritten signature in blue ink, consisting of several stylized, overlapping strokes.

## 2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação

RUBRICAS	LAR NOSSA SRA. DA ENCARNAÇÃO			
	2022	2021	2020	Varição 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	1 038 920	1 096 289	1 195 160	-57 369
Subsídios, doações e legados à exploração	500 051	470 286	345 954	29 766
Custo Custos das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	64 080	89 631	84 612	-25 552
Fornecimentos e serviços externos	475 831	459 375	458 685	16 457
Gastos com pessoal	1 171 662	1 083 081	1 071 100	88 580
Imparidade de dívidas a receber	0	0	42 177	0
Outros rendimentos	4 695	7 882	10 399	-3 187
Outros gastos	21 117	38 259	56 281	-17 142
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-189 023</b>	<b>-95 890</b>	<b>-76 989</b>	<b>-93 133</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	48 201	39 353	31 111	8 848
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-237 224</b>	<b>-135 242</b>	<b>-108 100</b>	<b>-101 981</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	123	62	79	61
Juros e gastos similares suportados	46 818	24 566	21 361	22 252
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-283 919</b>	<b>-159 746</b>	<b>-129 382</b>	<b>-124 173</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>1 543 790</b>	<b>1 574 519</b>	<b>1 593 768</b>	<b>-30 729</b>
<b>Gastos</b>	<b>1 827 709</b>	<b>1 734 265</b>	<b>1 723 150</b>	<b>93 444</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-235 717</b>	<b>-120 393</b>	<b>-98 271</b>	<b>-115 324</b>

No ano de 2022, o LNSE apresentou um resultado negativo de 284 mil €. Apresentando uma evolução negativa do seu resultado, de 78% (124 173 €) face ao ano de 2021. A taxa de ocupação média do ano de 2022 foi de 90 %, contra os 96 % do ano anterior.

Com a digitalização do LNSE e dos processos de controlo e gestão de stocks foi possível reduzir os gastos na rubrica CMVMC em 29%. Os gastos com FSE sofreram um aumento de 4%, contudo existem rubricas onde observamos um aumento significativo:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 7%;
- Conservação e manutenção aumentaram 94%. Em 2021 obtivemos um gasto de 24 407€ e ano de 2022, 47 333€;
- O gás aumentou 41%;

Por outro lado,

- Honorários reduzimos 29%, pela implementação de estratégias eficazes de gestão dos recursos humanos e horários, que criaram novas orgânicas de funcionamento no LNSE e que também tiveram impacto na rubrica dos Gastos com o Pessoal;
- Gastos com Pessoal, com o aumento do Salário Mínimo Nacional e com o aumento da percentagem de imputação dos gastos com o pessoal dos serviços centrais neste centro de custo, observamos um acréscimo de 8% no valor global do gasto para o ano de 2022 face ao ano transato.
- Os proveitos não acompanharam a evolução do aumento dos preços de energia, alimentação, pessoal e juros pois a atualização das mensalidades foi de apenas 2%.

## 2.3 Serviço Apoio Domiciliário

RUBRICAS	SERVIÇO APOIO DOMICILIÁRIO			
	2022	2021	2020	Variação 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	50 075	72 173	110 927	-22 098
Subsídios, doações e legados à exploração	46 991	52 359	51 414	-5 368
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	2 042	3 705	8 255	-1 663
Fornecimentos e serviços externos	36 687	45 712	58 712	-9 026
Gastos com pessoal	92 383	84 660	134 650	7 724
Imparidade de dívidas a receber	0	0	-10	0
Outros rendimentos	233	707	890	-474
Outros gastos	1 033	327	1 332	707
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-34 846</b>	<b>-9 164</b>	<b>-39 727</b>	<b>-25 681</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	8 023	7 909	1 219	115
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-42 869</b>	<b>-17 073</b>	<b>-40 946</b>	<b>-25 796</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	7	6	8	1
Juros e gastos similares suportados	2 767	2 243	2 250	524
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-45 629</b>	<b>-19 310</b>	<b>-43 188</b>	<b>-26 319</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>97 306</b>	<b>125 245</b>	<b>163 229</b>	<b>-27 939</b>
<b>Gastos</b>	<b>142 935</b>	<b>144 555</b>	<b>206 417</b>	<b>-1 620</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-37 606</b>	<b>-11 401</b>	<b>-41 969</b>	<b>-26 205</b>

O Serviço de Apoio Domiciliário apresentou no ano de 2022 um resultado negativo de 46 mil €. Apresenta uma evolução negativa de 26 mil €, face ao ano de 2021.

A taxa de ocupação média ao ano tem vindo a descer nos últimos anos. Não só por uma saturação do mercado com este serviço, mas também uma diminuição significativa da procura. Este fator tem resultado num decréscimo do valor das vendas. No ano de 2022 mantivemos ocupadas em média, 10 das 14 vagas de cooperação com a Segurança Social. No final do ano de 2022 conseguimos voltar à taxa de ocupação de 100%, destas 14 vagas. Os gastos com CMVMC e FSE têm vindo a ajustar-se ao volume de vendas, apresentado em ambas as rubricas uma redução do valor.

Na rubrica de Gastos com o Pessoal o valor apresenta um ligeiro aumento de 8 mil €, gerado pelo aumento do Salário Mínimo Nacional, e com o aumento da percentagem de imputação dos gastos com o pessoal dos serviços centrais neste centro de custo, observamos um acréscimo de 9% no valor global do gasto para o ano de 2022 face ao ano transato.

## 2.4 Creche Casa Sanches

RUBRICAS	CRECHE CASA SANCHES			
	2022	2021	2020	Varição 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	33 865	18 428	52 201	15 437
Subsídios, doações e legados à exploração	152 361	145 329	128 450	7 031
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	2 700	3 786	4 093	-1 086
Fornecimentos e serviços externos	38 185	37 360	29 785	825
Gastos com pessoal	118 458	107 561	111 252	10 897
Imparidade de dívidas a receber	0	0	1 356	0
Outros rendimentos	3 926	930	4 359	2 996
Outros gastos	2 576	3 210	2 997	-634
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>28 233</b>	<b>12 771</b>	<b>38 239</b>	<b>15 462</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	8 209	7 995	7 128	214
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>20 024</b>	<b>4 775</b>	<b>31 111</b>	<b>15 248</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	16	7	9	9
Juros e gastos similares suportados	5 597	2 949	2 504	2 648
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>14 443</b>	<b>1 834</b>	<b>28 617</b>	<b>12 609</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>190 168</b>	<b>164 695</b>	<b>186 375</b>	<b>25 473</b>
<b>Gastos</b>	<b>175 725</b>	<b>162 861</b>	<b>157 758</b>	<b>12 864</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>22 652</b>	<b>9 829</b>	<b>35 745</b>	<b>12 823</b>

A taxa de ocupação da Creche manteve-se nos 100%, correspondente à sua capacidade máxima de ocupação (33 crianças).

A Creche apresentou no ano de 2022 um resultado positivo de 15 mil €. Apresenta uma evolução positiva de 13 mil € face ao ano de 2021. A atualização do valor das mensalidades permitiu um aumento das vendas em 15 mil € o que dá um importante contributo para o resultado.

Com a implementação de processos de controlo e gestão de stocks foi possível reduzir os gastos na rubrica CMVMC em 29%. Os gastos com FSE apresentaram um aumento em 2%. Na rubrica de gastos com o pessoal observamos um aumento de 11 mil euros, gerado pelo aumento do Salário Mínimo Nacional, e pelo aumento da percentagem de imputação dos gastos com o pessoal dos serviços centrais neste centro de custo.

## 2.5 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados)

RUBRICAS	Unidade de Cuidados Continuados			
	2022	2021	2020	Variação 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	183 468	227 799	134 371	-44 332
Subsídios, doações e legados à exploração	1 144 541	1 018 767	1 050 401	125 773
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	109 317	104 435	170 339	4 882
Fornecimentos e serviços externos	397 065	285 271	333 684	111 793
Gastos com pessoal	637 198	594 789	646 518	42 409
Imparidade de dívidas a receber	0	0	22 797	0
Outros rendimentos	12 426	8 230	16 024	4 196
Outros gastos	19 064	3 921	33 568	15 143
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>177 791</b>	<b>266 381</b>	<b>39 484</b>	<b>-88 590</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	60 970	56 661	64 605	4 309
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>116 821</b>	<b>209 720</b>	<b>-25 121</b>	<b>-92 900</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	152	66	61	86
Juros e gastos similares suportados	42 150	26 094	16 422	16 056
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>74 823</b>	<b>183 692</b>	<b>-41 482</b>	<b>-108 870</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>1 340 587</b>	<b>1 254 863</b>	<b>1 223 653</b>	<b>85 724</b>
<b>Gastos</b>	<b>1 265 764</b>	<b>1 071 171</b>	<b>1 265 135</b>	<b>194 593</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>135 793</b>	<b>240 353</b>	<b>23 123</b>	<b>-104 560</b>

A UCCI manteve a mesma distribuição contratada com a Rede Nacional dos Cuidados Continuados (27 camas para Média Duração e Reabilitação e 13 camas para Longa duração e Manutenção), mantendo o modelo de exploração em parceria com o Ministério da Saúde. No ano de 2022, A UCCI apresentou um resultado positivo de 75 mil €.

O volume de negócios diminuiu 19%. Este facto está relacionado com o tipo de utentes que são internados na nossa unidade, tendo existido uma variação negativa nos serviços que lhe são faturados.

Por outro lado, na rubrica dos subsídios verifica-se um aumento de 12% face a 2021. Com a digitalização da UCCI e dos processos de controlo e gestão de stocks foi possível manter os gastos na rubrica CMVMC que tinha sofrido uma queda de 60 mil € face ao ano de 2020. Nesta rubrica encontram-se os medicamentos e todo o material clínico usado na intervenção. Material esse que sofreu um aumento de 5%. Contudo o controlo de stocks e consumos que hoje encontram-se diretamente integrados com o nosso ERP, permitiu atenuar o valor da inflação destes produtos. Os gastos com FSE sofreram um aumento de 39%:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 13%;
- Conservação e manutenção aumentaram 74%.
- Eletricidade e o gás tiveram um impacto anual de 41 097 € e 34 327 €, respetivamente;
- Honorários aumentaram 6%;
- Gastos com Pessoal, com o aumento do Salário Mínimo Nacional e com o aumento da percentagem de imputação dos gastos com o pessoal dos serviços centrais neste centro de custo, observamos um aumento de 7% (42 mil euros) no valor global do gasto para o ano de 2022 face ao ano transato.



## 2.6 Cantinas Sociais

RUBRICAS	CANTINAS SOCIAIS & CABAZES			
	2022	2021	2020	Variação 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	14	28	14	-13
Subsídios, doações e legados à exploração	7 336	11 446	18 862	-4 111
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	20	62	68	-41
Fornecimentos e serviços externos	7 918	10 009	15 543	-2 091
Gastos com pessoal	1 176	3 211	6 944	-2 035
Imparidade de dívidas a receber	0	0	-28	0
Outros rendimentos	21	65	103	-44
Outros gastos	86	30	279	56
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-1 829</b>	<b>-1 772</b>	<b>-3 881</b>	<b>-57</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	57	79	153	-22
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-1 887</b>	<b>-1 851</b>	<b>-4 034</b>	<b>-35</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	1	1	1	0
Juros e gastos similares suportados	221	207	262	14
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-2 107</b>	<b>-2 057</b>	<b>-4 295</b>	<b>-50</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>7 371</b>	<b>11 540</b>	<b>18 952</b>	<b>-4 168</b>
<b>Gastos</b>	<b>9 478</b>	<b>13 597</b>	<b>23 247</b>	<b>-4 119</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-2 050</b>	<b>-1 978</b>	<b>-4 142</b>	<b>-72</b>

As cantinas sociais mantiveram a sua tendência de resultado no ano de 2022. No ano de 2022 fornecemos 14 refeições diárias a famílias carenciadas e a pessoas sem-abrigo.



**SANTACASA**  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

**RELATÓRIO DE CONTAS**  
**ÁREA DA SAÚDE 2022**





## Área da Saúde

RUBRICAS	ÁREA DA SAÚDE			
	2022	2021	2020	Varição 2022-2021
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	2 244 221	4 490 294	3 642 094	-2 246 073
Subsídios, doações e legados à exploração	14 281	65 153	53 595	-50 872
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	286 252	575 816	395 477	-289 564
Fornecimentos e serviços externos	1 970 100	2 716 698	2 266 090	-746 598
Gastos com pessoal	310 876	947 137	856 261	-636 261
Imparidade de dívidas a receber	0	0	4 137	0
Outros rendimentos	363 861	26 314	140 091	337 547
Outros gastos	51 993	45 872	29 838	6 121
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>3 142</b>	<b>296 239</b>	<b>283 978</b>	<b>-293 096</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	158 423	214 123	208 529	-55 700
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-155 281</b>	<b>82 116</b>	<b>75 448</b>	<b>-237 397</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	158	209	189	-51
Juros e gastos similares suportados	56 457	82 146	51 225	-25 688
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-211 580</b>	<b>179</b>	<b>24 413</b>	<b>-211 759</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>2 622 522</b>	<b>4 581 970</b>	<b>3 840 107</b>	<b>-1 959 448</b>
<b>Gastos</b>	<b>2 834 101</b>	<b>4 581 790</b>	<b>3 807 420</b>	<b>-1 747 689</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-53 157</b>	<b>214 302</b>	<b>232 942</b>	<b>-267 459</b>

O HDMA apresenta um resultado negativo de 211 580 €.

O exercício de 2022 é marcado por um período de transição em que a primeira parte do ano até 30 de abril foi gerido diretamente pela SCML e a partir de 1 de maio pelo Grupo Sanfil. Houve, portanto, uma redução significativa de proveitos e contrapartida do valor da renda.

Acompanhando este acontecimento observamos a redução dos gastos com CMVMC's e FSE's, (-) 290 mil € e (-) 747 mil € respetivamente. Em relação à rubrica de gastos com o pessoal observa-se o mesmo comportamento, com a redução do gasto em (-) 636 mil €. Consequência da transferência dos 39 colaboradores do HDMA para o Grupo SANFIL Medicina.



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

RELATÓRIO DE  
ATIVIDADES 2022



**JANEIRO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Atividades Religiosas nas Valências*



*Manhã de sol por Leiria*



*Dia de Reis*



*Planeamento*

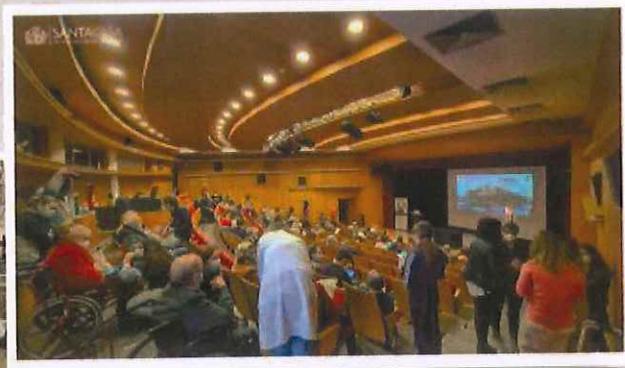


*Visita ao Final Four 2022*

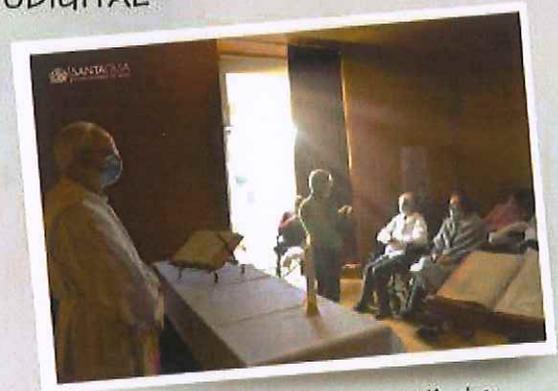
**FEVEREIRO**  
**PRINCIPAIS ATIVIDADES**



*Ginástica ao ar livre com as famílias*



*EUSOUDIGITAL*



*Atividades Religiosas nas Valências*



*Carnaval*



*Dia de São Valentim*

**MARÇO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Visita ao  
Santuário de Fátima*

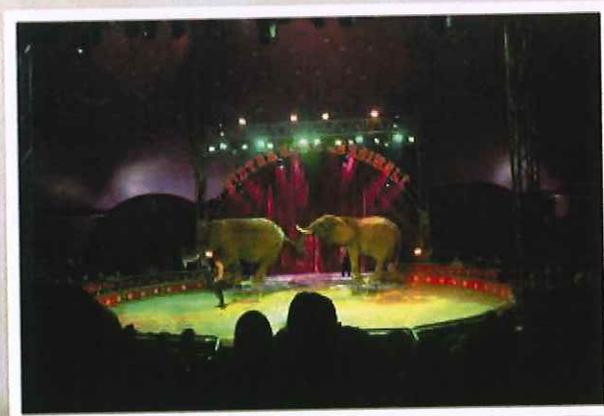


*Aniversário UCCI*



*Dia do Pai!*

*Visita, Circo do Mundo Circo  
Victor Hugo Cardinali*



**ABRIL**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Atividades Religiosas nas Valências*



*Dia Mundial da Atividade Física*



*Assembleia Geral da Santa Casa da Misericórdia de Leiria*



*Visita ao O precocerto*



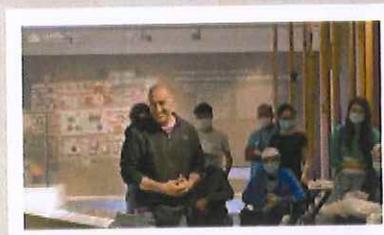
*Folar de Páscoa*



**MAIO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Cinema City para uma matiné de cinema.*



*Visita ao Museu de Leiria*



*Atividades Religiosas nas Valências*



*Espetáculo de Animação Musical com Elsa Gomes*



*Visita Feira de Maio*

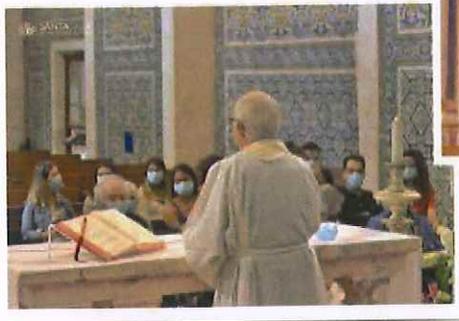


*10ª edição da • Aldeia da Saúde •*



*Dia da Mãe*

**JUNHO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Atividades Religiosas nas Valências*



*Sardinhada/  
Santos Populares*



*Feira Nacional de Agricultura*



*Jornadas PERSPETIVAR A IDADE*



*Misericórdia na Rua*



*Aniversário Residencial XXI*



*Dia da Criança*

**JULHO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



**Visita do Bispo de Leiria -  
Fátima D. José Ornelas**



**Dia dos Avós**



**Festa de final de Ano**



**Visita ao Leiria Medieval**



**SETEMBRO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Novas Primaveras*



*Festa de final de Ano*



*Visita ao Moinho do Papel*

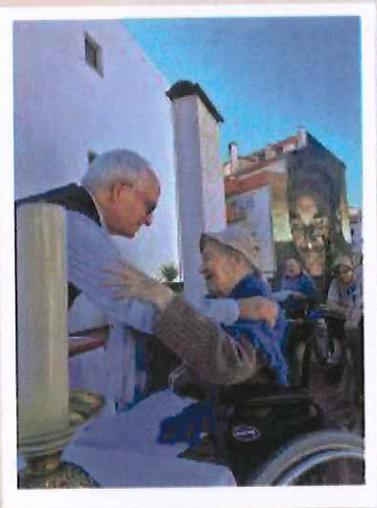


*Aulas de música*



*Tertúlia na Residencial XXI*

**OUTUBRO**  
PRINCIPAIS ATIVIDADES



*Atividades Religiosas nas Valências*



*Comemoração do Dia Mundial da Alimentação*



**Dia Internacional do Idoso**

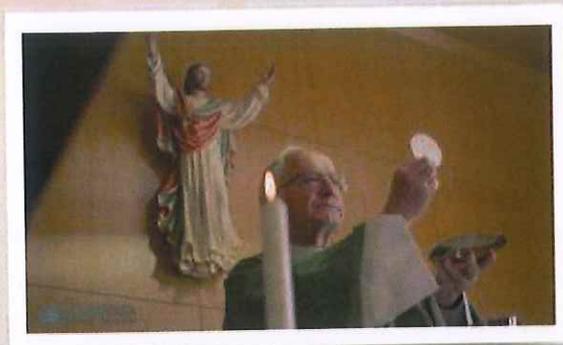


*Dia do Animal*

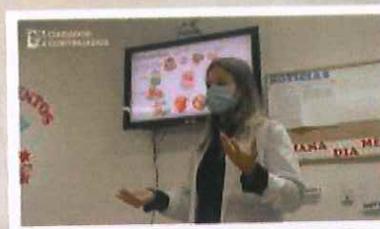


# NOVEMBRO

## PRINCIPAIS ATIVIDADES



Festa de final de Ano



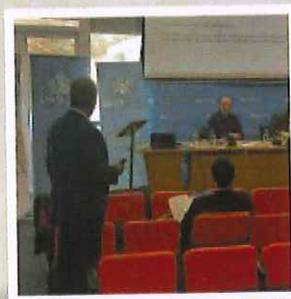
Dia Mundial do Acidente Vascular Cerebral



Dia do Pijama



Assembleia-Geral da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria



Tarde de Cinema

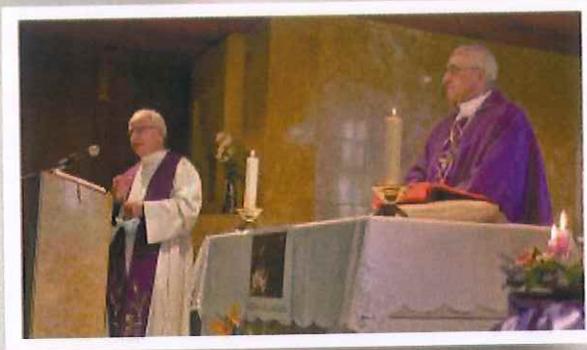


Dia de São Martinho



Dia Mundial da Diabetes

DEZEMBRO  
PRINCIPAIS ATIVIDADES





## Conclusões

---

O presente documento relata, em síntese, os projetos e iniciativas mais relevantes que, pela sua dimensão ou natureza estrutural, tiveram maior impacto na vivência da Instituição no ano de 2022, não significando com isto que outras atividades de natureza social e cultural não tenham sido, de igual forma, reconhecidas com igual mérito. Há aspetos impossíveis de transmitir por palavras, pela sua profundidade na relação com as pessoas e pelos valores que os seus dirigentes, trabalhadores, e voluntários, imprimem em cada uma das suas ações.

A estabilidade financeira e organizacional alcançada são alicerces fundamentais para garantirmos um futuro forte e dinâmico para a Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

A Mesa Administrativa agradece reconhecidamente a todos quantos, durante o ano 2022, colaboraram com a Instituição, em especial todos os irmãos, utentes, familiares, entidades municipais e de saúde, colaboradores, membros dos órgãos sociais e corpo de voluntariado. Esse apoio e dedicação, foi indispensável à prossecução dos fins sociais, e na proteção de vida de todos os utentes e colaboradores permitindo manter o caminho assertivo da missão desta Mesa Administrativa e da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

Leiria, março de 2023

A Mesa Administrativa



Maria Lúcia Fernandes Duarte

