



RELATÓRIO DE CONTAS E ATIVIDADES 2021



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA



Índice

I. Mensagem do Provedor	3
II. Acontecimentos Após a Data do Balanço	6
III. Corpos Sociais.....	7
Relatório Contas 2021	8
1.1. Introdução	8
1.2. Principais Demonstrações Financeiras	12
1.2.1 Balanço Individual	12
1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza	13
1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa	15
2 Área Social	18
2.2 Residencial XXI	20
2.3 Lar Nossa Sra. da Encarnação	22
2.4 Cantinas Sociais	24
2.5 Serviço Apoio Domiciliário.....	26
2.6 Creche Casa Sanches	28
3. Área da Saúde	31
3.1 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados).....	34
3.2 Unidade Cirúrgica	36
3.3 Internamento Privado.....	38
3.4 Consulta de Especialidade.....	40
3.5 Imagiologia	42
4. Atividades 2021.....	47
V Conclusões	62



“O carácter social da misericórdia exige que não permaneçamos inertes, mas afugentemos a indiferença e a hipocrisia, para que os planos e os projetos não fiquem letra morta”

Papa Francisco
in Misericordia et Misera

De acordo com o art.º 30 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, a assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano, uma das quais em março para apreciar e votar o relatório de atividades e a conta de gerência, que agora se faz presente.



I. Mensagem do Provedor



Caros Irmãos,

Nos termos da legislação e do nosso Compromisso cumpri-me apresentar, em nome da Mesa Administrativa o Relatório de Contas e Atividades de 2021, correspondente ao segundo ano do segundo mandato.

Os efeitos da pandemia por COVID19 no setor da economia social e solidária têm sido nefastos de uma forma global. No Ano de 2020 a Misericórdia de Leiria viu o seu volume de faturação a descer significativamente e as despesas a aumentar, com o investimento em equipamentos de proteção individual, aplicação de quarentenas gerais profiláticas no Lar Nossa Senhora da Encarnação, Residencial XXI e Unidade de Cuidados Continuados Integrados, adaptações arquitetónicas e a contratação de mais médicos, enfermeiros, técnicos da área social e auxiliares. No inicio do presente ano, voltámos a passar por mais uma vaga de COVID 19, que se refletiu nos resultados esperados e orçamentados para o 1º semestre de 2021, conjuntamente com uma nova subida do Salário Mínimo Nacional.

A gestão rigorosa que temos implementado ao longo do último mandato, permitiu-nos encarar a pandemia como mais um desafio na persecução da missão da Misericórdia, conseguindo que durante as várias vagas da pandemia, não existisse nenhuma morte por COVID-19 nas nossas valências. Concluindo que todos os esforços, todos os investimentos e o reforço do trabalho em equipa em todos os níveis organizacionais, porventura excessivos, mas com base no conhecimento disponível, são o futuro do



trabalho e da intervenção da nossa Instituição que está a ficar mais sólida, estruturada e unida, em gerir cada vez melhor para apoiar cada vez mais. Nunca é demais proteger.

Contudo, a sustentabilidade futura das nossas respostas sociais, nomeadamente o Lar Nossa Senhora da Encarnação, passa não só pela requalificação do edificado, mas também pela implementação de melhores estratégias de gestão que equilibrem os custos fixos e os proveitos. Estratégias essas, que agora serão possíveis de aplicar no ano de 2022 com o objetivo de reverter os resultados negativos desta valência nos últimos 2 anos.

No ano de 2021 reforçámos a nossa convicção de que ainda há muito trabalho pela frente, notando que temos uma Instituição diferente, mais aberta à comunidade, com a ambição de investir na construção de novas respostas sociais inseridas no cerne da cidade de Leiria, de forma a ir ao encontro das exigências e das necessidades da população em geral e dos mais frágeis. Mas mais importante, a área social da Misericórdia de Leiria será fundamental para manter e lutar pela dignidade de todos e para isso, temos de continuar a apostar na formação contínua dos nossos profissionais, no investimento das respostas sociais, na inovação das intervenções e na proximidade aos desafios da comunidade onde a instituição debruça o seu impacto social.

Neste contexto procuramos acelerar as reformas estruturais necessárias à Misericórdia de Leiria e passar a gestão do Hospital D. Manuel de Aguiar para o Grupo SANFIL Medicina, através de um protocolo de colaboração que será muito proveitoso à instituição e à persecução da sua missão.

Contudo, estamos perante um momento de cautela e de contenção que não pode colocar em risco a nossa atividade. Estamos cientes que a crise demográfica, o envelhecimento da população, a transição digital e as alterações climáticas inevitavelmente vão conduzir a novos desafios para a Misericórdia de Leiria. No meio deste clima de preocupação, a crise aberta pela guerra adensa, ainda mais, este clima de medo e de incerteza.



No passado fomos sempre resilientes e reformadores por isso conseguimos atingir 478 anos de atividade. Acreditamos que a força da Misericórdia de Leiria reside na sua capacidade de compreender a sociedade que a rodeia, perceber a dinâmica do Estado Social, saber ser útil às pessoas da nossa comunidade. Vamos, pois, continuar com espírito otimista e de confiança no futuro desejando terminar esta pandemia e recuperar a normalidade institucional ao nível do Estado.

Os resultados evidenciados no presente documento, sejam eles financeiros ou em atividades, resultam de um trabalho sério, profissional, interdisciplinar e determinado do coletivo de profissionais que todos os dias contribuíram para gerir melhor para apoiar mais.

O Provedor

Carlos Poço



II. Acontecimentos Após a Data do Balanço

Dois anos depois do primeiro caso de covid-19 em Portugal, as marcas deixadas pela pandemia ainda são profundas em várias áreas da economia portuguesa e visíveis nos dados estatísticos do INE e do Banco de Portugal.

O PIB ainda está abaixo dos níveis pré-pandemia, o turismo teima em não recuperar, a dívida pública disparou com as ajudas públicas, a inflação disparou com impactos futuros e há mil milhões de euros em moratórias por recuperar, com impactos ainda incertos.

Em março de 2022 a pandemia de covid-19 registou uma inversão da tendência decrescente das últimas semanas, devendo verificar-se um aumento da incidência de infeções, sendo ainda incerto o impacto nos serviços de saúde.

A 24 de fevereiro de 2022 a Rússia invadiu a Ucrânia e numa economia aberta, nenhuma guerra terá um impacto neutro, no entanto os efeitos serão sentidos em escalas diferentes de país para país.

Ao contrário da crise pandémica, a cada dia que passa sem um acordo de paz, os impactos na economia crescem exponencialmente, nomeadamente o aumento dos preços, prolongamento da crise nas cadeias de abastecimento e agravamento dos custos energéticos.

Portugal tem uma forte dependência energética do exterior, no entanto apenas depende da Rússia em cerca de 4% das importações de petróleo e gás. Apesar de 67% da produção elétrica em Portugal ter origem em energias renováveis, são bastante evidentes os impactos da subida dos preços da energia na competitividade e na viabilidade de algumas empresas portuguesas.

Face ao contexto atual, prevê-se um impacto na atividade da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, em todas as valências, pois estas crises afetam sempre os mais vulneráveis.

Estes acontecimentos não colocam em causa a continuidade futura da atividade da Entidade e não tem impacto nas demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2021.

Para além do mencionado, após a data das demonstrações financeiras e até à data presente, não se registaram outros fatores suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.



III. Corpos Sociais

Quadriénio 2020-2023

ASSEMBLEIA GERAL

Presidente: António Carlos de Carvalho

Vice-presidente: Padre José Augusto Pereira Rodrigues

Secretária: Maria de Lurdes Gameiro Martinho Gomes Luso

CONSELHO FISCAL

Presidente: Carlos Manuel Magalhães de Carvalho

Vogais Efetivos: António José Marques Faria Lopes

Arnaldo Hernâni Pinto da Gama

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor: Carlos Alberto Garcia Poço

Vice-provedor: Luís Gabriel Cordeiro dos Santos Costa

Secretária: Mara Lúcia Fernandes Duarte

Tesoureiro: Amândio Ricardo Oliveira Borges



Relatório Contas 2021

O relatório de Contas e Atividades que agora se apresenta para apreciação e votação da Assembleia Geral suporta-se e emana das atividades desenvolvidas, tendo em conta, por um lado, os compromissos assumidos em exercícios anteriores e, por outro, o contexto macroeconómico verificado, refletindo a atividade do exercício de 2021.

1.1. Introdução

Os desafios trazidos pela pandemia por SARS-CoV-2, impediram a execução cabal do orçamento esperado para o ano de 2021. O período a que se reporta o presente relatório foi mais um ano atípico, positiva e negativamente, para a Misericórdia de Leiria a par com os desenvolvimentos sociais, económicos e políticos nacionais e internacionais inseridos no âmbito da pandemia SARS-CoV-2.

A defesa e combate à pandemia continuou a forçaram-nos a tomar medidas excecionais que conduziram a um resultado líquido positivo de 15 526 €.

RUBRICAS	SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA				
	2021	2020	2019	Variação 2021-2020	
				Valor	%
RENDIMENTOS E GASTOS					
Vendas e serviços prestados	6 429 001,53	5 687 574,67	6 262 543,34	741 426,86	13,04%
Subsídios, doações e legados à exploração	1 768 937,36	1 654 622,48	1 638 923,52	114 314,88	6,91%
Custo das Merc. Vendidas e das mat. consumidas	797 037,70	678 372,22	678 920,71	118 665,48	17,49%
Fornecimentos e serviços externos	3 707 879,50	3 348 259,76	3 648 235,40	359 619,74	10,74%
Gastos com pessoal	3 093 623,85	3 110 224,22	2 932 842,17	-16 600,37	-0,53%
Imparidade de dívidas a receber	0,00	63 026,51	-16 271,29	-63 026,51	-100,00%
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	500,45	0,00	-500,45	-100,00%
Outros rendimentos	47 266,63	174 929,47	19 654,72	-127 662,84	-72,98%
Outros gastos	96 086,83	130 936,71	45 855,20	-34 849,88	-26,62%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	550 577,64	312 860,67	598 996,82	237 716,97	75,98%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	387 686,38	383 644,15	404 773,41	4 042,23	1,05%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	162 891,26	-70 783,48	194 223,41	233 674,74	330,13%
Juros e rendimentos similares obtidos	375,56	375,56	2 635,04	0,00	0,00%
Juros e gastos similares suportados	147 740,91	101 767,46	139 626,11	45 973,45	45,17%
Resultado líquido do período	15 525,92	-172 175,38	57 232,34	187 701,30	109,02%
Rendimentos	8 245 581,08	7 581 029,14	7 907 485,32	664 551,94	8,77%
Gastos	8 230 055,17	7 753 204,52	7 850 252,98	476 850,65	6,15%
Cash Flow	403 212,30	211 468,77	462 005,76	191 743,53	90,67%



Representa um valor superior em cerca de 188 mil € face ao valor obtido em 2020. Os gastos e perdas registaram um aumento de cerca 477 mil € (6,15%). Pela sua expressão, em termos de valores absolutos, destaque para o aumento ocorrido nos FSE's (359 620 euros | 10,74%) e para o aumento do custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas (118 666 euros | 17,49%).

Para o aumento verificado nos rendimentos e ganhos (8,77%), o destaque vai para o crescimento das prestações de serviços, em 741 727 € em 2021.

O incremento das prestações de serviços ocorreu, fundamentalmente, na unidade hospitalar relacionada com a redução das medidas de contenção da Covid-19, que no ano de 2020 tinham conduzido ao encerramento temporário de alguns serviços da área hospitalar. As cirurgias, as consultas, os tratamentos e os meios de complementares de diagnóstico, em conjunto, representaram um aumento de 900 mil euros face ao ano de 2020.

Por outro lado, os rendimentos e ganhos, da área social, continuaram a influenciar negativamente os resultados do ano de 2021 relacionada com a permanência das medidas de contenção da Covid-19 que foram tomadas, que conduziram à redução da taxa de ocupação nas respostas sociais, no cumprimento das normas emanadas pelas autoridades competentes.

A Demonstração de Resultados especializada pelas duas grandes áreas: social e saúde:

RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SOCIAL	ÁREA DA SAÚDE	Total
Vendas e serviços prestados	1 710 907,95	4 718 093,58	6 429 001,53
Subsídios, doações e legados à exploração	685 017,54	1 083 919,82	1 768 937,36
Custo das Merc. Vend. e das Mat. Consumidas	116 787,44	680 250,26	797 037,70
Fornecimentos e serviços externos	705 910,55	3 001 968,95	3 707 879,50
Gastos com o pessoal	1 551 698,27	1 541 925,58	3 093 623,85
Imparidade de dívidas a receber	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos	12 722,60	34 544,03	47 266,63
Outros gastos	46 294,17	49 792,66	96 086,83
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-12 042,34	562 619,98	550 577,64
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	116 902,91	270 783,47	387 686,38
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-128 945,25	291 836,51	162 891,26
Juros e rendimentos similares obtidos	100,41	275,15	375,56
Juros e gastos similares suportados	39 501,13	108 239,78	147 740,91
Resultado Líquido do Período	-168 345,96	183 871,87	15 525,92

Rendimentos	2 408 748,51	5 836 832,57	8 245 581,08
-------------	--------------	--------------	--------------

Gastos	2 577 094,48	5 652 960,69	8 230 055,17
--------	--------------	--------------	--------------

Cash Flow	-51 443,05	454 655,34	403 212,30
-----------	------------	------------	------------

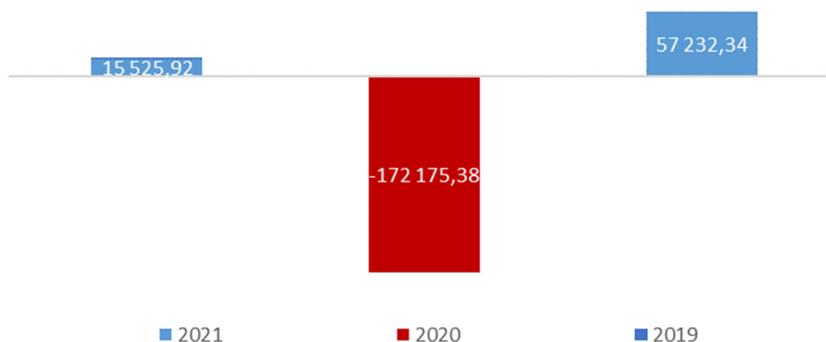
O quadro seguinte mostra os resultados por área nos três últimos anos onde se verifica um decréscimo na área social no exercício de 2021. Na Área da Saúde os resultados apresentam um aumento acentuado no exercício de 2021, conseguindo libertar meios suficientes para colmatar os gastos e investimentos realizados.

Análise RLE	2021	2020	2019
Saúde	183 871,87	-17 070,32	32 982,91
Social	-168 345,96	-155 105,06	24 249,43
Total	15 525,92	-172 175,38	57 232,34



O gráfico seguinte mostra de forma sintética a evolução do Resultado Líquido dos exercícios de 2019, 2020 e 2021.

Evolução RLE - 2019-2021



A tabela seguinte resume a evolução financeira da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, desde 2019 a 2021.

RENDIMENTOS E GASTOS	ÁREA SOCIAL			ÁREA DA SAÚDE			SCML		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Resultado Líquido do Período	24 249,43	-155 105,06	-168 345,96	32 982,92	-17 070,32	183 871,87	57 232,34	-172 175,38	15 525,92
Rendimentos	2 591 912,39	2 525 543,46	2 408 748,51	5 315 572,96	5 055 485,68	5 836 832,57	7 907 485,32	7 581 029,14	8 245 581,08
Gastos	2 567 662,96	2 680 648,52	2 577 094,48	5 282 590,04	5 072 556,00	5 652 960,69	7 850 252,98	7 753 204,52	8 230 055,17
Cash Flow	145 710,68	-44 596,34	-51 443,05	316 295,08	256 065,11	454 655,34	462 005,76	211 468,77	403 212,30
Encargos Financeiros CGD									135 014,85 €
Capital									105 761,97 €
Juros									29 252,88 €



1.2. Principais Demonstrações Financeiras

1.2.1 Balanço Individual

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2021	31-12-2020
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5;6	9 685 292,27	10 005 373,25
Ativos intangíveis	7	57 553,19	30 904,05
Investimentos financeiros	8	28 426,02	22 817,96
Subtotal		9 771 271,48	10 059 095,26
Ativo corrente			
Inventários	9	229 138,86	174 480,69
Créditos a receber	10	2 002 915,09	1 857 320,85
Estado e outros Entes Públicos	11	13 147,35	17 284,79
Diferimentos	12	15 120,20	11 459,24
Outros ativos correntes	13	162 072,60	408 592,66
Caixa e depósitos bancários	4	876 699,69	101 951,93
Subtotal		3 299 093,79	2 571 090,16
Total do Ativo		13 070 365,27	12 630 185,42
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	14	978 890,24	978 890,24
Resultados transitados	14	(1 325 541,62)	(1 108 269,46)
Excedentes de revalorização	14	2 093 652,30	2 093 652,30
Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	14	739 924,63	750 913,31
		2 486 925,55	2 715 186,39
Resultado Líquido do período	14	15 525,92	(172 175,38)
Total do Fundos Patrimoniais		2 502 451,47	2 543 011,01
Passivo			
Passivo não corrente			
Financiamentos obtidos	16	7 853 423,17	7 666 164,74
Subtotal		7 853 423,17	7 666 164,74
Passivo corrente			
Fornecedores	15	1 143 366,50	939 823,45
Estado e outros Entes Públicos	11	84 860,35	105 223,88
Financiamentos obtidos	16	430 077,92	104 535,15
Diferimentos	12	26,68	-
Outros passivos correntes	17	1 056 159,18	1 271 427,19
Subtotal		2 714 490,63	2 421 009,67
Total do passivo		10 567 913,80	10 087 174,41
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		13 070 365,27	12 630 185,42



1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2021	2020
Vendas e serviços prestados	18	6 429 001,53	5 687 574,67
Subsídios, doações e legados à exploração	19	1 768 937,36	1 654 622,48
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	9	(797 037,70)	(678 372,22)
Fornecimentos e serviços externos	20	(3 707 879,49)	(3 348 259,76)
Gastos com o pessoal	21	(3 093 623,85)	(3 110 224,22)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	10	-	63 026,51
Aumentos /reduções Justo Valor	8	-	500,45
Outros rendimentos	22	47 266,63	174 929,47
Outros gastos	23	(96 086,83)	(130 936,71)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		550 577,65	312 860,67
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5;7	(387 686,38)	(383 644,15)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		162 891,27	(70 783,48)
Juros e rendimentos similares obtidos	24	375,56	375,56
Juros e gastos similares suportados	24	(147 740,91)	(101 767,46)
Resultados antes de impostos		15 525,92	(172 175,38)
Resultado líquido do período		15 525,92	(172 175,38)



Demonstração Individual dos Resultados por Funções

Demonstração dos resultados por funções em 31 de dezembro de 2021

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Unidade Monetária: Euros

Rendimentos e Gastos	Notas	PERÍODOS	
		2021	2020
Vendas e serviços prestados		6 916 529,69	5 687 574,67
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		797 037,70	678 372,22
Resultado Bruto		6 119 491,99	5 009 202,45
Outros rendimentos		1 328 675,83	1 893 078,91
Gastos administrativos		6 801 503,35	6 458 483,98
Outros gastos		96 086,83	130 936,71
Gastos Reversões de depreciação e de amortização		387 686,38	383 644,15
Resultado Operacional		162 891,26	-70 783,48
Gastos financiamento (líquidos)		147 365,35	101 391,90
Resultado antes de impostos		15 525,92	-172 175,38
Resultado líquido do período		15 525,92	-172 175,38



1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

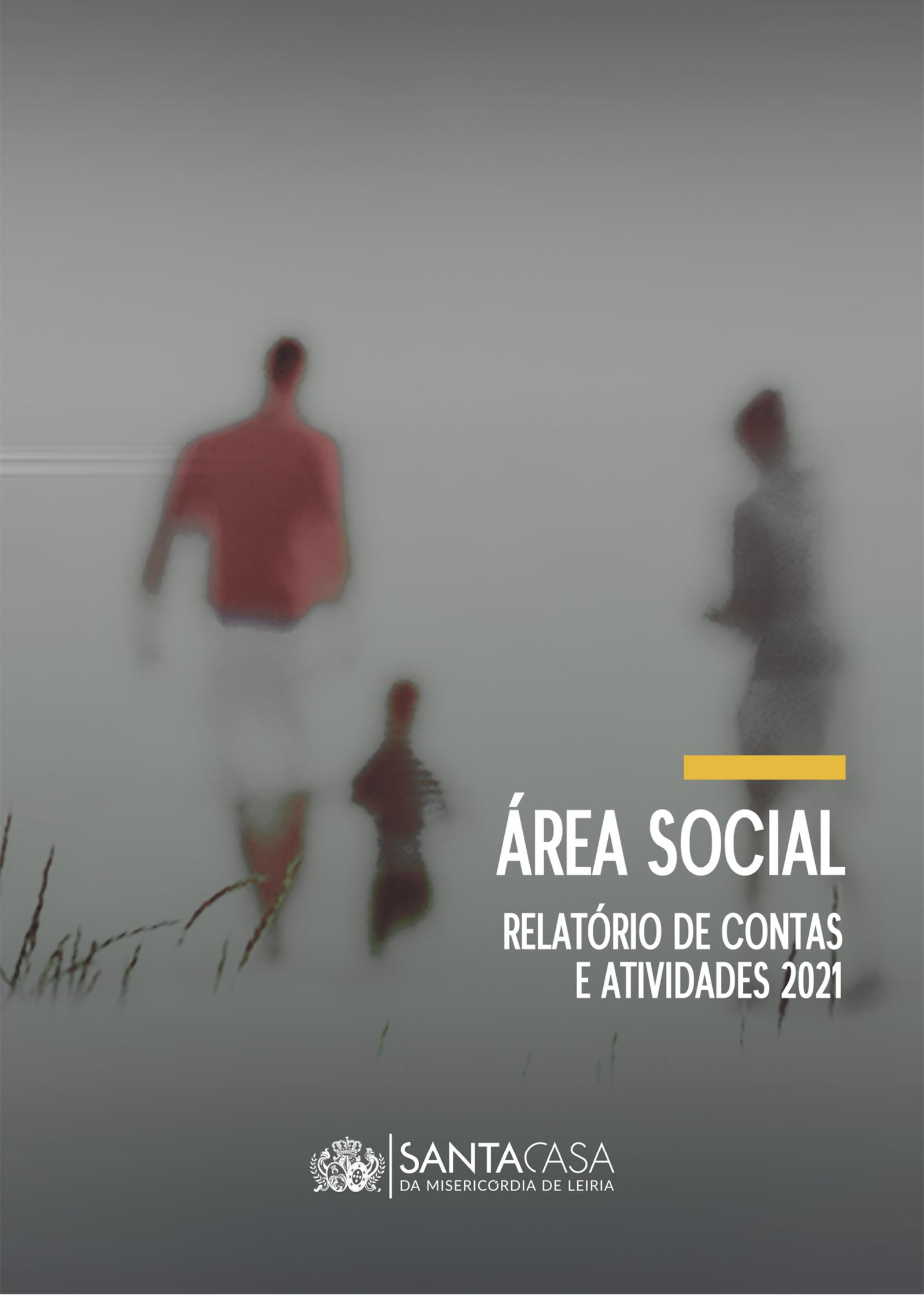
Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2021	2020
Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo			
Recebimentos de clientes e utentes		6 530 680,55	5 392 977,98
Recebimentos de subsídios		1 754 155,39	1 884 232,69
Pagamento a fornecedores		(4 517 280,36)	(4 017 644,93)
Pagamentos ao pessoal		(2 561 956,26)	(2 505 878,00)
Caixa gerada pelas operações		1 205 599,32	753 687,74
Outros recebimentos/pagamentos		(634 681,73)	(570 516,81)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		570 917,59	183 170,93
Fluxos de caixa das actividade de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		(140 107,86)	(136 603,71)
Ativos intangíveis		(24 749,31)	(17 965,11)
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros		3 668,55	2 730,58
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)		(161 188,62)	(151 838,24)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		504 928,83	-
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		(110 248,91)	(104 675,69)
Juros e gastos similares		(29 661,13)	(32 854,40)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)		365 018,79	(137 530,09)
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		774 747,76	(106 197,40)
Caixa e seus equivalentes no início do período		101 951,93	208 149,33
Caixa e seus equivalentes no fim do período		876 699,69	101 951,93



1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados

A Mesa Administrativa propõe que o Resultado Líquido do Exercício **positivo** no valor de – **15 525,92 €** seja transferido para **Resultados Transitados**.



ÁREA SOCIAL

RELATÓRIO DE CONTAS
E ATIVIDADES 2021



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA



2 Área Social

A área social, tal como no ano de 2020, foi confrontada com uma situação que foi determinante para os resultados e que foi a redução do número de utentes sem entrada de novos utentes. Durante o ano de 2021 a institucionalização de pessoas só teve lugar em situações excecionais, pois os familiares mantiveram-se em casa por muito mais tempo por um lado e por outro não quiseram correr riscos de colocar familiares em ERPI, sujeitando-se às quarentenas obrigatórias e à proibição de visitas e ainda o risco da pandemia que era divulgado na comunicação social. Esta redução de proveitos de cerca de 200 mil euros manteve a maioria dos custos fixos. Reduzindo apenas as variáveis.

RUBRICAS	ÁREA SOCIAL			
	2021	2020	2019	Variação 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	1 710 907,95	1 911 109,99	2 013 457,11	-200 202,04
Subsídios, doações e legados à exploração	685 017,54	550 626,23	577 350,12	134 391,31
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	116 787,44	112 556,37	79 632,38	4 231,07
Fornecimentos e serviços externos	705 910,55	748 485,46	779 447,00	-42 574,91
Gastos com pessoal	1 551 698,27	1 607 445,70	1 546 886,79	-55 747,43
Imparidade de dívidas a receber	0,00	44 867,01	-5 325,86	-44 867,01
Outros rendimentos	12 722,60	18 814,31	5 637,19	-6 091,71
Outros gastos	46 294,17	67 531,06	21 475,04	-21 236,89
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-12 042,34	-10 601,05	163 677,35	-1 441,29
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	116 902,91	110 508,72	121 461,25	6 394,19
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-128 945,25	-121 109,77	42 216,10	-7 835,48
Juros e rendimentos similares obtidos	100,41	125,92	793,83	-25,51
Juros e gastos similares suportados	39 501,13	34 121,21	18 760,50	5 379,92
Resultado líquido do período	-168 345,96	-155 105,06	24 249,43	-13 240,90
Rendimentos	2 408 748,51	2 525 543,46	2 591 912,39	-116 794,95
Gastos	2 577 094,48	2 680 648,52	2 567 662,96	-103 554,04
Cash Flow	-51 443,05	-44 596,34	145 710,68	-6 846,71



O quadro seguinte mostra que as valências tiveram um resultado global líquido negativo de 168 345,96€.

RENDIMENTOS E GASTOS	Residencial XXI	Lar	Cantinas Sociais & Cabazes	SAD	Creche	ÁREA SOCIAL
Vendas e serviços prestados	523 990,02	1 096 289,06	27,57	72 173,12	18 428,18	1 710 907,95
Subsídios, doações e legados à exploração	5 597,37	470 285,89	11 446,27	52 358,75	145 329,26	685 017,54
Custo das merc. Vend. e das mat. consumidas	19 604,10	89 631,37	61,60	3 704,81	3 785,56	116 787,44
Fornecimentos e serviços externos	153 454,59	459 374,72	10 008,70	45 712,31	37 360,23	705 910,55
Gastos com pessoal	273 185,83	1 083 081,27	3 210,50	84 659,72	107 560,95	1 551 698,27
Imparidade de dívidas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos	3 138,02	7 881,95	65,17	707,33	930,13	12 722,60
Outros gastos	4 468,35	38 259,11	30,10	326,74	3 209,87	46 294,17
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	82 012,54	-95 889,57	-1 771,90	-9 164,38	12 770,97	-12 042,34
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	61 566,75	39 352,74	79,22	7 908,70	7 995,50	116 902,91
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	20 445,79	-135 242,31	-1 851,12	-17 073,08	4 775,47	-128 945,25
Juros e rendimentos similares obtidos	24,24	62,45	0,53	5,70	7,50	100,41
Juros e gastos similares suportados	9 537,01	24 565,87	206,63	2 242,62	2 949,01	39 501,13
Resultado líquido do período	10 933,02	-159 745,73	-2 057,22	-19 310,00	1 833,96	-168 345,96
Rendimentos	532 749,66	1 574 519,35	11 539,53	125 244,89	164 695,07	2 408 748,51
Gastos	521 816,64	1 734 265,08	13 596,75	144 554,89	162 861,11	2 577 094,48
Cash Flow	72 499,77	-120 392,99	-1 978,00	-11 401,29	9 829,46	-51 443,05



2.2 Residencial XXI

No ano de 2021 com a permanência das consequências da pandemia e das medidas preventivas tomadas, a taxa de ocupação na Residencial XXI manteve-se quase todo o ano entre os 75% e os 80%, o que representa uma redução significativa de rendimentos.

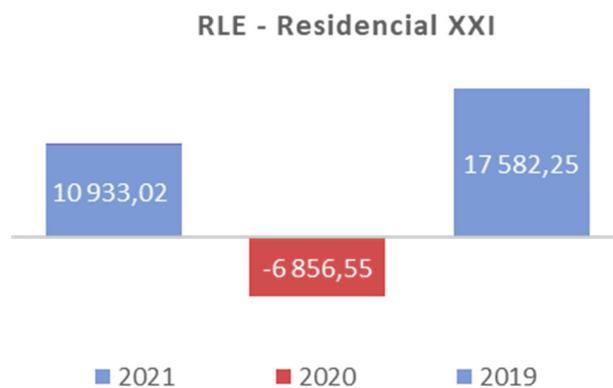
Apesar de todos os desafios, o objetivo continuou e continua a proporcionar um serviço de excelência e diferenciado aos nossos residentes, tendo sido este facto determinante para o seu resultado líquido do exercício de 2021, que foi de 10 933,02€, apesar da quebra de proveitos de cerca de 25 mil euros, tal como poderemos verificar no quadro seguinte:

RUBRICAS	RESIDENCIAL XXI			
	2021	2020	2019	Variação 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	523 990,02	552 807,56	550 740,26	-28 817,53
Subsídios, doações e legados à exploração	5 597,37	5 946,68	1 473,66	-349,31
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	19 604,10	15 528,61	10 815,33	4 075,49
Fornecimentos e serviços externos	153 454,59	185 760,96	169 817,05	-32 306,37
Gastos com pessoal	273 185,83	283 499,96	274 387,15	-10 314,13
Imparidade de dívidas a receber	0,00	1 372,82	-1 134,42	-1 372,82
Outros rendimentos	3 138,02	3 063,30	458,08	74,72
Outros gastos	4 468,35	6 643,45	4 472,80	-2 175,11
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	82 012,54	71 757,36	92 045,25	10 255,18
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	61 566,75	70 897,81	61 245,12	-9 331,06
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	20 445,79	859,56	30 800,13	19 586,23
Juros e rendimentos similares obtidos	24,24	28,58	173,85	-4,34
Juros e gastos similares suportados	9 537,01	7 744,68	13 391,73	1 792,33
Resultado líquido do período	10 933,02	-6 856,55	17 582,25	17 789,57
Rendimentos	532 749,66	563 218,93	551 711,43	-30 469,28
Gastos	521 816,64	570 075,48	534 129,18	-48 258,84
Cash Flow	72 499,77	64 041,26	78 827,37	8 458,51

No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se um aumento de 4 075 € na utilização de EPI's. Em relação aos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), verificou-se uma diminuição de 19 833 € em honorários, uma diminuição de 13 615 € nos subcontratos da cozinha pela contratação de uma nova entidade para fornecimento das refeições. Nos gastos com o pessoal registou-se uma diminuição de 10 314 €, pela redução das remunerações adicionais pelos prémios pagos aos colaboradores em confinamento.



O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.



2.3 Lar Nossa Sra. da Encarnação

A taxa de ocupação do Lar Nossa Senhora da Encarnação teve ao longo do ano de 2021 uma redução significativa, o que representa uma diminuição acentuada dos rendimentos. A resposta social de maior preocupação perante os desafios da pandemia, foi aquela que mais teve investimento em medidas preventivas e em recursos humanos e materiais. O resultado líquido do exercício desta valência em 2021 foi de (-) 159 745,73€ representando uma contratação de 30 364€ como podemos verificar na tabela seguinte:

RUBRICAS	LAR NOSSA SRA. DA ENCARNAÇÃO			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	1 096 289,06	1 195 160,29	1 317 573,26	-98 871,23
Subsídios, doações e legados à exploração	470 285,89	345 953,55	331 618,70	124 332,34
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	89 631,37	84 612,31	63 007,00	5 019,06
Fornecimentos e serviços externos	459 374,72	458 685,21	445 484,44	689,51
Gastos com pessoal	1 083 081,27	1 071 100,34	1 000 545,40	11 980,93
Imparidade de dívidas a receber	0,00	42 176,59	-3 382,70	-42 176,59
Outros rendimentos	7 881,95	10 398,95	1 365,94	-2 517,00
Outros gastos	38 259,11	56 280,55	14 367,64	-18 021,44
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-95 889,57	-76 989,03	123 770,72	-18 900,54
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	39 352,74	31 111,01	42 167,93	8 241,73
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-135 242,31	-108 100,04	81 602,79	-27 142,27
Juros e rendimentos similares obtidos	62,45	78,83	473,86	-16,38
Juros e gastos similares suportados	24 565,87	21 360,80	1 097,67	3 205,07
Resultado líquido do período	-159 745,73	-129 382,01	80 978,98	-30 363,72
Rendimentos	1 574 519,35	1 593 768,21	1 647 649,06	-19 248,86
Gastos	1 734 265,08	1 723 150,22	1 566 670,08	11 114,86
Cash Flow	-120 392,99	-98 271,00	123 146,91	-22 121,99

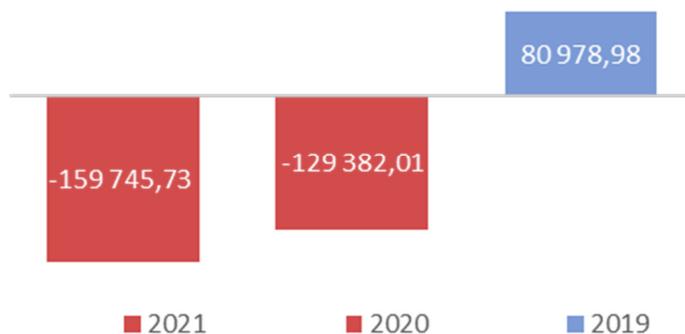
No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se um aumento de 5 019 € pela utilização de EPI's. Nos gastos com o pessoal registou-se um aumento de 11 981€ pela atualização do salário mínimo e pelo aumento dos rácios do pessoal.

Em relação à taxa de ocupação, pelas consequências da pandemia e das medidas preventivas tomadas, impossibilitou o estabelecimento da taxa de ocupação de LNSE perto dos 100%. Este fator traduziu-se numa perda de 98 871€ em serviços prestados, comparando com 2020 é de 221 284€ comparando com 2019.



O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Lar Nossa Sra. Da Encarnação





2.4 Cantinas Sociais

As cantinas sociais tiveram em 2018, por imposição do Governo, uma alteração substancial. O acordo inicial estabelecido com a Segurança Social, de 100 refeições passou no final de 2019 para 24 e no início de 2020 para 20. Ainda assim, 2021 foi pautado por uma melhor gestão dos recursos, tendo havido uma melhoria no resultado em aproximadamente 2 mil €. Tal como podemos verificar no quadro seguinte, o resultado líquido foi negativo em (-) 2 057,22 €:

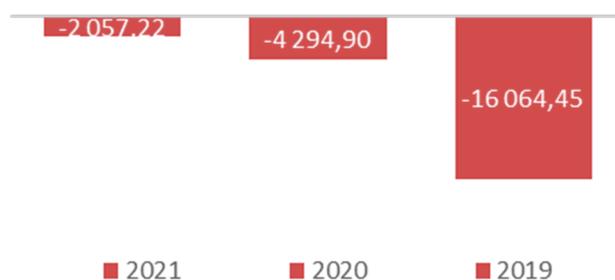
RUBRICAS	CANTINAS SOCIAIS & CABAZES			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	27,57	14,37	843,75	13,20
Subsídios, doações e legados à exploração	11 446,27	18 861,81	21 579,87	-7 415,54
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	61,60	67,65	14,10	-6,05
Fornecimentos e serviços externos	10 008,70	15 542,75	18 149,92	-5 534,05
Gastos com pessoal	3 210,50	6 943,52	19 996,77	-3 733,02
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-28,40	-46,20	28,40
Outros rendimentos	65,17	103,49	18,65	-38,32
Outros gastos	30,10	278,67	93,87	-248,57
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-1 771,90	-3 881,32	-15 858,58	2 109,42
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	79,22	152,91	196,94	-73,69
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-1 851,12	-4 034,23	-16 055,52	2 183,11
Juros e rendimentos similares obtidos	0,53	0,97	6,06	-0,44
Juros e gastos similares suportados	206,63	261,64	14,99	-55,01
Resultado líquido do período	-2 057,22	-4 294,90	-16 064,45	2 237,68
Rendimentos	11 539,53	18 952,23	22 402,13	-7 412,69
Gastos	13 596,75	23 247,14	38 466,59	-9 650,38
Cash Flow	-1 978,00	-4 141,99	-15 867,51	2 163,99



O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

Este é fundamentalmente um serviço que prestamos à Segurança Social que é a entidade que tem esta responsabilidade. O preço pago pela Seg. Social mantém-se inalterado há 10 (dez) anos, o que torna este serviço inoportável. A SCML mantém este serviço apenas por responsabilidade social pelos utentes que não teriam alternativa.

RLE - Cantinas Sociais & Cabazes





2.5 Serviço Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário, continuou a registar em 2021 um conjunto de alterações que visaram melhorar e diversificar os serviços colocados à disposição dos utentes. No entanto, pelas circunstâncias pandémicas, este serviço teve pouca procura pelos receios encontrados na comunidade na prestação deste serviço ao domicílio.

Através do quadro seguinte verificamos que o resultado líquido de exercício desta valência no ano de 2021, foi negativo em 19 310 €.

RUBRICAS	SERVIÇO APOIO DOMICILIÁRIO			
	2021	2020	2019	Variação 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	72 173,12	110 926,88	81 581,84	-38 753,76
Subsídios, doações e legados à exploração	52 358,75	51 413,99	45 669,82	944,76
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	3 704,81	8 255,09	2 299,63	-4 550,28
Fornecimentos e serviços externos	45 712,31	58 711,60	49 533,45	-12 999,29
Gastos com pessoal	84 659,72	134 650,01	107 013,96	-49 990,29
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-9,95	-261,70	9,95
Outros rendimentos	707,33	890,01	105,68	-182,68
Outros gastos	326,74	1 331,51	856,90	-1 004,77
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-9 164,38	-39 727,28	-32 608,30	30 562,90
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	7908,70	1219,01	9029,11	6 689,69
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-17 073,08	-40 946,29	-41 637,41	23 873,21
Juros e rendimentos similares obtidos	5,70	8,30	59,34	-2,60
Juros e gastos similares suportados	2242,62	2250,15	84,92	-7,53
Resultado líquido do período	-19 310,00	-43 188,14	-41 662,99	23 878,14
Rendimentos	125 244,89	163 229,23	127 154,98	-37 984,34
Gastos	144 554,89	206 417,37	168 817,97	-61 862,48
Cash Flow	-11 401,29	-41 969,13	-32 633,88	30 567,84

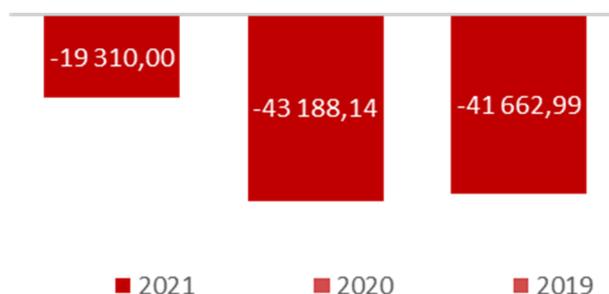


No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se uma diminuição de 4 550 €. Em relação aos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), verificou-se uma diminuição de 10 107€ nos subcontratos da cozinha, pela contratação de uma nova entidade mais económica de fornecimento de refeições, contrariamente, observou-se um aumento na rubrica Conservação, Manutenção e Reparação, associado à manutenção das viaturas do SAD que ficou neste ano de 2021, nos 2 625€.

Em relação aos gastos com o pessoal registou-se uma diminuição de 49 990€.

O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - SAD





2.6 Creche Casa Sanches

A taxa de ocupação da Creche manteve-se nos 100%, correspondente à sua capacidade máxima de ocupação (33 crianças). Como podemos verificar através do quadro seguinte o resultado positivo desta valência foi de 1 833,96 €. Mesmo com o encerramento temporário durante a 3ª vaga da pandemia, conseguimos manter a gestão desta resposta, realocando e rentabilizando os recursos humanos. Pela análise seguinte percebemos que a rubrica de serviços prestados influenciou negativamente o resultado desta valência em 33 773 €, devido ao encerramento durante 2 meses e à redução dos valores cobrados.

RUBRICAS	CRECHE CASA SANCHES			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	18 428,18	52 200,91	58 682,69	-33 772,73
Subsídios, doações e legados à exploração	145 329,26	128 450,20	115 192,14	16 879,06
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	3 785,56	4 092,71	3 278,67	-307,15
Fornecimentos e serviços externos	37 360,23	29 784,93	35 200,33	7 575,30
Gastos com pessoal	107 560,95	111 251,87	108 487,64	-3 690,92
Imparidade de dívidas a receber	0,00	1 355,96	-365,15	-1 355,96
Outros rendimentos	930,13	4 358,56	3 634,04	-3 428,43
Outros gastos	3 209,87	2 996,88	1 126,53	212,99
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	12 770,97	38 239,24	29 050,56	-25 468,27
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	7 995,50	7 128,00	7 644,36	867,50
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	4 775,47	31 111,24	21 406,21	-26 335,77
Juros e rendimentos similares obtidos	7,50	9,24	57,91	-1,74
Juros e gastos similares suportados	2 949,01	2 503,94	4 127,16	445,07
Resultado líquido do período	1 833,96	28 616,54	17 336,96	-26 782,58
Rendimentos	164 695,07	186 374,87	177 201,63	-21 679,80
Gastos	162 861,11	157 758,33	159 864,69	5 102,78
Cash Flow	9 829,46	35 744,54	24 981,32	-25 915,08



O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Creche





ÁREA DA SAÚDE

RELATÓRIO DE CONTAS
E ATIVIDADES 2021



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA



3. Área da Saúde

No início de 2021 continuámos a implementar mudanças significativas no Hospital D Manuel D' Aguiar, que visam melhorar a resposta à comunidade em geral, através do aumento do número de especialidades, do número de acordos e convenções e da atribuição de mais conforto ao utente.

Ao longo do ano de 2021, face ao ano de 2020, com exceção do internamento privado, houve uma melhoria significativa dos valores de faturação em todas as valências da área da saúde relacionada com a redução das medidas de contenção da Covid-19 ao longo do ano de 2021, que no ano transato tinham conduzido ao encerramento temporário de alguns serviços da área hospitalar.

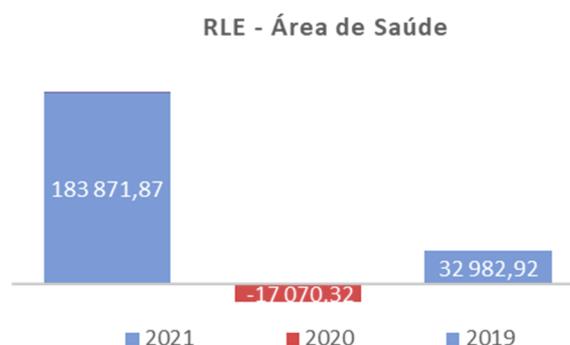
Observou-se uma inversão positiva, muito significativa, nos resultados da Unidade de Cuidados Continuados, fruto dos rendimentos auferidos da rubrica serviços prestados em 93 mil euros e da redução acentuada dos gastos. Em 2021 fechámos o ano com um valor positivo do resultado líquido do exercício em 183 692 €.

O incremento de proveitos na área da saúde foi de 942 mil euros, destacando-se o aumento significativo de 613 mil euros do volume de faturação da unidade cirúrgica, o que levou a um resultado líquido do exercício global de 183 871,87 €.



RUBRICAS	ÁREA DA SAÚDE			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	4 718 093,58	3 776 464,68	4 249 086,24	941 628,90
Subsídios, doações e legados à exploração	1 083 919,82	1 103 996,25	1 061 573,41	-20 076,43
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	680 250,26	565 815,85	599 288,33	114 434,41
Fornecimentos e serviços externos	3 001 968,95	2 599 774,30	2 868 788,40	402 194,65
Gastos com pessoal	1 541 925,58	1 502 778,52	1 385 955,38	39 147,06
Imparidade de dívidas a receber	0,00	18 659,95	-10 945,43	-18 659,95
Outros rendimentos	34 544,03	156 115,16	14 017,53	-121 571,13
Outros gastos	49 792,66	63 405,65	24 380,16	-13 612,99
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	562 619,98	323 461,72	435 319,48	239 158,26
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	270 783,47	273 135,43	283 312,16	-2 351,96
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	291 836,51	50 326,29	152 007,32	241 510,22
Juros e rendimentos similares obtidos	275,15	249,64	1 841,21	25,51
Juros e gastos similares suportados	108 239,78	67 646,25	120 865,61	40 593,53
Resultado líquido do período	183 871,87	-17 070,32	32 982,92	200 942,19
Rendimentos	5 836 832,57	5 055 485,68	5 315 572,96	781 346,89
Gastos	5 652 960,69	5 072 556,00	5 282 590,04	580 404,69
Cash Flow	454 655,34	256 065,11	316 295,08	198 590,23

O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido da área da saúde, nos últimos três exercícios.





O quadro seguinte apresenta o resultado líquido das diversas áreas do HDMA.

RENDIMENTOS E GASTOS	UCCI	Unidade Cíurgica	Imagiologia	MFR	Internam. Privado	Consulta da Especialidade	SAMA	ÁREA SAÚDE
Vendas e serviços prestados	227 799,35	2 264 991,18	190 761,32	372 072,87	60 715,58	1 366 392,45	235 360,81	4 718 093,58
Subsídios, doações e legados à exploração	1 018 767,05	29 900,04	2 081,14	9 558,38	662,39	20 383,12	2 567,71	1 083 919,82
Custo das merc. Vend. e das mat. consumidas	104 434,54	483 041,48	5 694,49	16 922,88	10 806,44	55 771,55	3 578,88	680 250,26
Fornecimentos e serviços externos	285 271,40	1 298 890,77	147 887,72	94 577,43	41 922,94	1 061 882,64	71 536,04	3 001 968,95
Gastos com pessoal	594 788,54	301 031,59	25 983,11	240 555,34	39 826,62	251 489,33	88 251,06	1 541 925,58
Imparidade de dívidas a receber	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos	8 230,26	16 353,26	1 096,79	2 170,53	349,09	4 990,88	1 353,22	34 544,03
Outros gastos	3 920,93	16 834,55	1 118,98	1 839,43	557,28	24 374,69	1 146,79	49 792,66
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	266 381,25	211 446,08	13 254,96	29 906,71	-31 386,22	-1 751,76	74 768,97	562 619,98
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	56 660,87	60 985,40	58 267,28	42 193,96	1 564,19	40 528,86	10 582,91	270 783,47
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	209 720,38	150 460,68	-45 012,32	-12 287,25	-32 950,41	-42 280,63	64 186,05	291 836,51
Juros e rendimentos similares obtidos	66,33	127,44	8,84	17,49	2,81	41,33	10,91	275,15
Juros e gastos similares suportados	26 094,25	50 131,65	3 477,41	6 881,72	1 106,79	16 257,55	4 290,42	108 239,78
Resultado líquido do período	183 692,46	100 456,47	-48 480,89	-19 151,48	-34 054,39	-58 496,84	59 906,54	183 871,87
Rendimentos	1 254 862,99	2 311 371,91	193 948,10	383 819,27	61 729,87	1 391 807,78	239 292,65	5 836 832,57
Gastos	1 071 170,53	2 210 915,44	242 428,99	402 970,75	95 784,26	1 450 304,62	179 386,10	5 652 960,69
Cash Flow	240 353,33	161 441,87	9 786,39	23 042,48	-32 490,20	-17 967,98	70 489,46	454 655,34



3.1 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados)

A UCCI manteve a mesma distribuição contratada com a Rede Nacional dos Cuidados Continuados (27 camas para Média Duração e Reabilitação e 13 camas para Longa duração e Manutenção), mantendo o modelo de exploração em parceria com o Ministério da Saúde.

Com a recuperação dos custos provocados pela pandemia, os resultados tiveram uma evolução significativamente positiva em 225 174 fruto da diminuição do custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas, dos FSE e do gasto com o Pessoal, cumulativamente com o aumento dos rendimentos auferidos com a rubrica vendas e serviços prestados, que foram determinantes para o resultado líquido do exercício da UCCI fixar-se em 183 692,46 €.

RUBRICAS	Unidade de Cuidados Continuados			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	227 799,35	134 370,78	153 784,23	93 428,57
Subsídios, doações e legados à exploração	1 018 767,05	1 050 400,86	1 038 020,34	-31 633,81
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	104 434,54	170 338,91	98 662,47	-65 904,37
Fornecimentos e serviços externos	285 271,40	333 683,94	346 834,56	-48 412,54
Gastos com pessoal	594 788,54	646 517,86	526 739,33	-51 729,32
Imparidade de dívidas a receber	0,00	22 797,45	-2 470,39	-22 797,45
Outros rendimentos	8 230,26	16 023,68	10 521,72	-7 793,42
Outros gastos	3 920,93	33 567,89	6 641,37	-29 646,96
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	266 381,25	39 484,17	220 978,17	226 897,08
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	56660,87	64604,75	57201,33	-7 943,88
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	209 720,38	-25 120,58	163 776,84	234 840,96
Juros e rendimentos similares obtidos	66,33	60,60	344,15	5,73
Juros e gastos similares suportados	26094,25	16421,68	30130,09	9 672,57
Resultado líquido do período	183 692,46	-41 481,66	133 990,89	225 174,12
Rendimentos	1 254 862,99	1 223 653,37	1 200 200,05	31 209,62
Gastos	1 071 170,53	1 265 135,03	1 066 209,15	-193 964,50
Cash Flow	240 353,33	23 123,09	191 192,22	217 230,24



No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se uma diminuição de 66 mil euros. Em relação aos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), verificou-se uma diminuição de 48 413 €. Nos gastos com o pessoal registou-se uma diminuição de 52 mil €, pela redução das remunerações adicionais, como os prémios pagos aos colaboradores em confinamento.

O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.





3.2 Unidade Cirúrgica

A unidade Cirúrgica, obteve ao longo do ano de 2021 um aumento significativo do volume de faturação de 613 107€. A evolução positiva do resultado deste serviço nos últimos 3 anos, com o alcance de um resultado do exercício positivo em 2021, de 100 457 €.

RUBRICAS	UNIDADE CIURGICA			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	2 264 991,18	1 651 885,10	1 650 615,73	613 106,08
Subsídios, doações e legados à exploração	29 900,04	18 677,97	3 049,69	11 222,07
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	483 041,48	325 833,29	429 954,62	157 208,19
Fornecimentos e serviços externos	1 298 890,77	1 002 811,21	1 021 779,73	296 079,56
Gastos com pessoal	301 031,59	230 012,36	184 966,66	71 019,23
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-2 513,47	-3 404,49	2 513,47
Outros rendimentos	16 353,26	128 920,32	1 448,31	-112 567,06
Outros gastos	16 834,55	13 965,39	5 764,13	2 869,16
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	211 446,08	224 347,67	9 244,10	-12 901,59
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	60985,40	54456,24	51966,22	6 529,16
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	150 460,68	169 891,43	-42 722,12	-19 430,75
Juros e rendimentos similares obtidos	127,44	85,45	531,72	41,99
Juros e gastos similares suportados	50131,65	23155,05	37472,04	26 976,60
Resultado líquido do período	100 456,47	146 821,83	-79 662,44	-46 365,36
Rendimentos	2 311 371,91	1 797 055,37	1 652 240,96	514 316,54
Gastos	2 210 915,44	1 566 670,08	1 731 903,40	644 245,36
Cash Flow	161 441,87	203 791,54	-27 696,22	-42 349,67

No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se um aumento de 157 mil €, fruto do incremento do número de cirurgias realizadas no ano de 2021.

Em relação aos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), verificou-se um aumento no valor dos honorários e um aumento nos custos inerentes ao funcionamento dos blocos, como eletricidade, água e outros em menos 203 mil € pelo aumento do volume de cirurgias. Nos gastos com o pessoal registou-se um aumento de 71 019 € pela atualização do salário mínimo.



O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Unidade Ciúrgica





3.3 Internamento Privado

Em 2021 o Internamento Privado registou o volume de faturação mais baixo nos últimos dois anos. Em comparação com o ano de 2020, este serviço registou uma diminuição de 27 689 €. Apesar da diminuição do volume de faturação, as estratégias de gestão permitiram reduzir significativamente os gastos e perdas assim como os gastos com o pessoal, melhorando o resultado do exercício em 1 475,14 €, face ao de 2020.

No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se um aumento de 9 mil € e nos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), verificou-se uma diminuição de 12 mil €, fruto da redução dos honorários em 13 mil €.

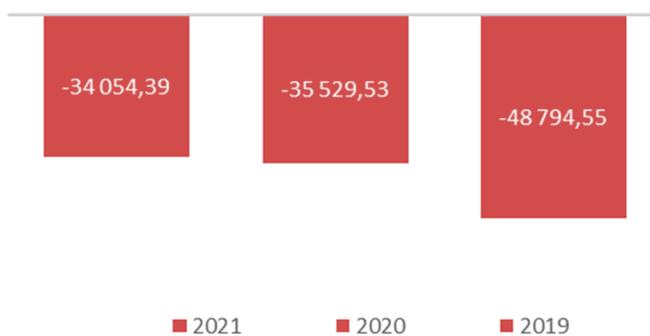
O volume de faturação do internamento privado diminuiu 28 mil euros face ao ano de 2020:

RUBRICAS	INTERNAMENTO PRIVADO			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	60 715,58	88 404,57	136 670,91	-27 688,99
Subsídios, doações e legados à exploração	662,39	939,72	746,14	-277,33
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	10 806,44	1 895,30	5 931,36	8 911,14
Fornecimentos e serviços externos	41 922,94	53 800,40	97 195,62	-11 877,46
Gastos com pessoal	39 826,62	66 503,86	69 260,40	-26 677,24
Imparidade de dívidas a receber	0,00	254,98	-281,19	-254,98
Outros rendimentos	349,09	489,82	113,54	-140,73
Outros gastos	557,28	1 141,75	2 782,47	-584,47
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-31 386,22	-33 252,22	-37 920,43	1 866,00
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	1 564,19	1 043,51	2 657,80	520,68
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-32 950,41	-34 295,73	-40 578,23	1 345,32
Juros e rendimentos similares obtidos	2,81	4,57	86,90	-1,76
Juros e gastos similares suportados	1 106,79	1 238,37	8 303,21	-131,58
Resultado líquido do período	-34 054,39	-35 529,53	-48 794,55	1 475,14
Rendimentos	61 729,87	90 093,66	137 336,30	-28 363,79
Gastos	95 784,26	125 623,19	186 130,86	-29 838,93
Cash Flow	-32 490,20	-34 486,02	-46 136,75	1 995,82



O gráfico seguinte apresenta a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - INTERNAMENTO PRIVADO





3.4 Consulta de Especialidade

A aposta em novas especialidades e a proximidade do HDMA à população tem sido resultado do aumento do volume de faturação, no entanto não foi suficiente para alcançar um resultado positivo em 2021. O incremento de gastos e perdas em 196 mil euros, espelharam uma diminuição de 56 mil euros no resultado. Como podemos verificar através do quadro seguinte o resultado desta área em 2021 foi de (-) 58 496,84 €.

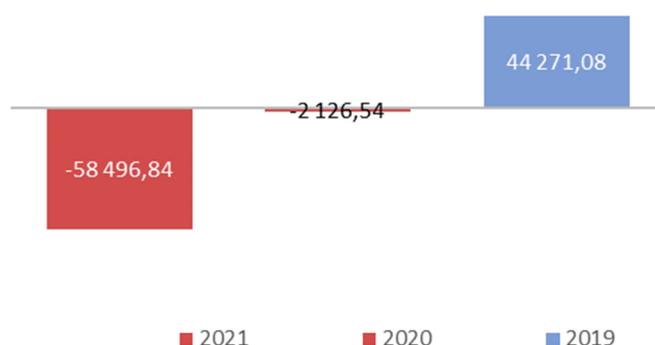
RUBRICAS	CONSULTA ESPECIALIDADE			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	1 366 392,45	1 232 065,88	1 457 902,13	134 326,57
Subsídios, doações e legados à exploração	20 383,12	13 096,61	2 830,10	7 286,51
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	55 771,55	52 182,06	48 927,40	3 589,49
Fornecimentos e serviços externos	1 061 882,64	866 891,30	1 053 222,26	194 991,34
Gastos com pessoal	251 489,33	257 375,15	248 100,56	-5 885,82
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-839,93	-3 007,85	839,93
Outros rendimentos	4 990,88	6 895,11	1 214,58	-1 904,23
Outros gastos	24 374,69	9 610,46	4 511,92	14 764,23
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-1 751,76	65 158,70	104 176,82	-66 910,46
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	40 528,86	50 090,20	51 262,42	-9 561,34
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-42 280,62	15 068,51	52 914,41	-57 349,13
Juros e rendimentos similares obtidos	41,33	63,69	544,68	-22,36
Juros e gastos similares suportados	16 257,55	17 258,73	9 188,00	-1 001,18
Resultado líquido do período	-58 496,84	-2 126,54	44 271,08	-56 370,30
Rendimentos	1 391 807,78	1 251 281,36	1 459 483,64	140 526,42
Gastos	1 450 304,62	1 253 407,90	1 415 212,56	196 896,72
Cash Flow	-17 967,98	47 963,66	95 533,50	-65 931,64



No que diz respeito ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVC) registou-se um aumento de 3 589 € e nos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE) verificou-se um aumento significativo de 195 mil euros, pelo acréscimo da rubrica de subcontratos de honorários médicos em 131 mil euros, consequência do aumento do número de consultas realizadas.

O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - consulta especialidade





3.5 Imagiologia

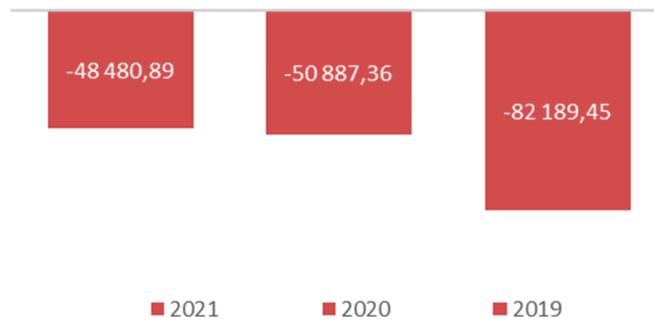
Apesar de se manter a atividade verificada em 2020, esta área do HDMA apresentou um resultado negativo, mas superior ao de 2020, apresentando uma melhoria de 2 mil euros.

RUBRICAS	IMAGIOLOGIA			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	190 761,32	189 558,54	225 159,30	1 202,78
Subsídios, doações e legados à exploração	2 081,14	2 014,97	741,77	66,17
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	5 694,49	4 590,09	4 436,36	1 104,40
Fornecimentos e serviços externos	147 887,72	153 537,86	179 164,49	-5 650,14
Gastos com pessoal	25 983,11	29 913,76	44 480,10	-3 930,65
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-288,23	-464,13	288,23
Outros rendimentos	1 096,79	1 050,28	187,42	46,51
Outros gastos	1 118,98	1 386,18	1 244,02	-267,20
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	13 254,96	2 907,67	-3 700,61	10 347,29
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	58267,28	51149,50	66717,76	7 117,78
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-45 012,32	-48 241,83	-70 418,36	3 229,51
Juros e rendimentos similares obtidos	8,84	9,80	110,90	-0,96
Juros e gastos similares suportados	3477,41	2655,33	11881,99	822,08
Resultado líquido do período	-48 480,89	-50 887,36	-82 189,45	2 406,47
Rendimentos	193 948,10	192 345,36	225 735,26	1 602,74
Gastos	242 428,99	243 232,72	307 924,72	-803,73
Cash Flow	9 786,39	262,14	-15 471,69	9 524,25



O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.

RLE - Imagiologia





3.6 Medicina Física e de Reabilitação

O resultado líquido da Medicina Física e de Reabilitação no ano de 2021 foi negativo, estabelecendo-se nos (-) 19 151,48€ como podemos verificar no quadro seguinte:

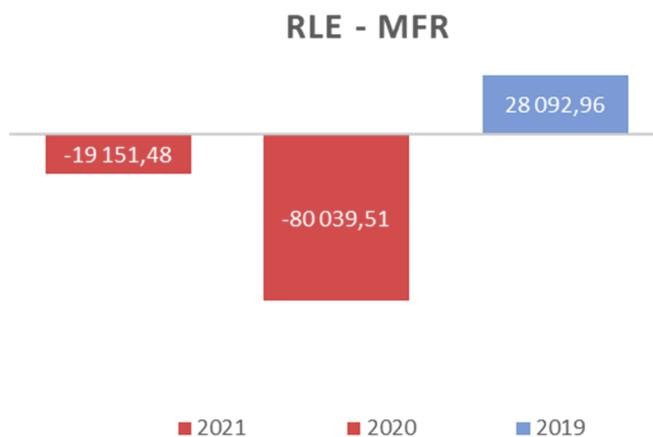
RUBRICAS	MEDICINA FISICA E REABILITAÇÃO			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	372 072,87	282 059,25	437 461,31	90 013,62
Subsídios, doações e legados à exploração	9 558,38	16 760,13	15 800,75	-7 201,75
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	16 922,88	9 997,13	10 508,18	6 925,75
Fornecimentos e serviços externos	94 577,43	114 858,86	111 363,20	-20 281,43
Gastos com pessoal	240 555,34	207 888,23	239 696,60	32 667,11
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-449,59	-930,57	449,59
Outros rendimentos	2 170,53	1 638,24	375,77	532,29
Outros gastos	1 839,43	2 295,47	2 583,94	-456,04
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	29 906,71	-35 031,66	88 555,34	64 938,37
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	42 193,96	40 881,31	42 710,43	1 312,65
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-12 287,25	-75 912,97	45 844,91	63 625,72
Juros e rendimentos similares obtidos	17,49	15,28	147,10	2,21
Juros e gastos similares suportados	6 881,72	4 141,82	17 899,05	2 739,90
Resultado líquido do período	-19 151,48	-80 039,51	28 092,96	60 888,03
Rendimentos	383 819,27	300 023,31	452 854,36	83 795,96
Gastos	402 970,75	380 062,82	424 761,40	22 907,93
Cash Flow	23 042,48	-39 158,20	70 803,39	62 200,68

No que diz respeito aos Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), observou-se uma diminuição de 20 281,43 €. Em relação ao Custo das matérias vendidas e mercadorias consumidas (CMVMC) registou-se um aumento de 6 925,75 € pela utilização de EPI's.

O volume de faturação aumentou cerca de 90 014€, tendo sido determinante para a recuperação do resultado do ano de 2020, no entanto continua a estabelecer-se em níveis negativos. Os gastos com pessoal sofreram um aumento no seu valor de 33 mil euros pelo facto de não ter sido registado nenhuma interrupção da atividade pelo combate à COVID 19, como verificado no ano transato.



O gráfico seguinte apresenta um resumo da evolução do resultado líquido desta valência nos últimos três exercícios.





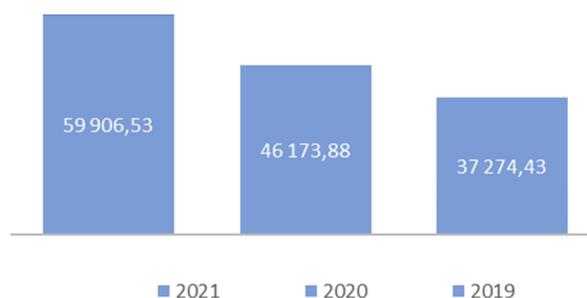
3.7 SAMA (Serviço Atendimento Médico)

O SAMA no ano de 2021 cresceu e melhorou a sua faturação anual em 37 240,25 €, terminando o respetivo ano de 2021 com um resultado positivo do exercício de 59 906,53 €.

RUBRICAS	SERVIÇO ATENDIMENTO MÉDICO ALARGADO			
	2021	2020	2019	Varição 2021-2020
RENDIMENTOS E GASTOS				
Vendas e serviços prestados	235 360,81	198 120,56	187 492,62	37 240,25
Subsídios, doações e legados à exploração	2 567,71	2 105,98	384,60	461,73
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	3 578,88	979,07	867,93	2 599,81
Fornecimentos e serviços externos	71 536,04	74 190,72	59 228,54	-2 654,68
Gastos com pessoal	88 251,06	64 567,30	72 711,73	23 683,76
Imparidade de dívidas a receber	0,00	-301,25	-386,82	301,25
Outros rendimentos	1 353,22	1 097,72	156,20	255,50
Outros gastos	1 146,79	1 438,51	852,31	-291,72
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	74 768,97	59 847,41	53 986,09	14 921,56
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	10582,91	10908,49	10796,20	-325,58
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	64 186,05	48 938,92	43 189,89	15 247,13
Juros e rendimentos similares obtidos	10,91	10,24	75,76	0,67
Juros e gastos similares suportados	4290,42	2775,27	5991,21	1 515,15
Resultado líquido do período	59 906,53	46 173,88	37 274,43	13 732,65
Rendimentos	239 292,65	201 033,25	187 722,36	38 259,40
Gastos	179 386,10	154 859,36	150 447,92	24 526,74
Cash Flow	70 489,45	57 082,37	48 070,63	13 407,08

Pela análise verifica-se o aumento dos gastos com pessoal, contudo o aumento da faturação deste serviço permitiu melhorar o resultado líquido do exercício em 14 mil euros. O gráfico seguinte resume a evolução do resultado líquido desta área nos últimos três exercícios.

RLE - SAMA





Covid-19. Vacinação na Santa Casa da Misericórdia de Leiria
Cantaram-se as Janeiras.
Dia de Reis na Santa Casa da Misericórdia de Leiria



Fevereiro

Médicos do Centro Hospitalar de Leiria vão operar no Hospital D. Manuel de Aguiar



Março

Dia do Pai
Potencializar a proximidade
Aniversário - UCCI
DIA INTERNACIONAL DA MULHER



Abril

Dia da Mãe
 Reaproximar familiares e utentes
 Assembleia Geral da Santa Casa da Misericórdia de Leiria
 MISSA DO DOMINGO DE PÁSCOA DA RESSURREIÇÃO DO SENHOR
 Páscoa



Maio

Marchas Populares no Lar Nossa Sra. da Encarnação
Visita ao Castelo de Leiria | Residencial XXI
O Ponto do Conto, por Luís Mourão O Ponto do Conto, por Luís Mourão
Visita Museu de Leiria Lar Nossa Sra. da Encarnação
Dia do Iogurte na UCCI
Sociedade Portuguesa de Cirurgia no auditório da Casa Sanches



Junho

Visita ao Castelo de Leiria Lar Nossa Sra. Da Encarnação
 UCCI | Visita ao Museu de Leiria |
 Festa dos Santos Populares | Sardinhada Lar
 13º aniversário da Residencial XXI
 Dia Mundial da Criança



Julho

Dia dos Avós | Santa Casa da Misericórdia de Leiria | Residencial XXI | UCCI |
Creche Casa Sanches
Compromisso de Cooperação 2021 -2022 |
presença na reunião da União das Misericórdias Portuguesas,
Lar Nossa Sra. da Encarnação Ida á praia



Mosteiro da Batalha - Lar Nossa Senhora da Encarnação
Lar Nossa Sra. da Encarnação | Parque do Avião

Setembro



[ELEIÇÕES AUTÁRQUICAS] 2021
11ª Edição do Jornal da Misericórdia de Leiria.
| Digitalização do Lar Nossa Senhora da Encarnação |
Arranque de mais um ano letivo.



Dia Mundial do Acidente Vascular Cerebra UCCI

Dia do Bolinho | UCCI

Dia do Animal | Creche Casa Sanches

3ª's Jornadas Gerontológicas - Santa Casa da Misericórdia de Leiria

Residencial XXI | Dia Mundial da Alimentação.

Outubro



III Ciclo de Conferências da Economia Social |
| Creche Casa Sanches | Dia Mundial da Alimentação
| Passeio pela natureza | Lar Nossa Sra. da Encarnação
| Stop Bullying | Uma iniciativa com o apoio da Misericórdia de Leiria
| Assinatura do 2º Protocolo - Misericórdia de Leiria e Centro Hospitalar de Leiria |



Visita ao Cardeal D. António Marto

Natal

Visita Leiria natal a nossa Unidade de Cuidados

Residencial XXI | Missa de Natal.

Natal no Lar Nossa Sra. da Encarnação da Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

Todo o ano





VII Conclusões

O presente documento relata, em síntese, os projetos e iniciativas mais relevantes que, pela sua dimensão ou natureza estrutural, tiveram maior impacto na vivência da Instituição no ano de 2021, não significando com isto que outras atividades de natureza social e cultural não tenham sido, de igual forma, reconhecidas com igual mérito, há aspetos impossíveis de transmitir por palavras, pela sua profundidade na relação com as pessoas e pelos valores que os seus dirigentes, trabalhadores, e voluntários, imprimem em cada uma das suas ações.

A estabilidade financeira e organizacional alcançada são alicerces fundamentais para garantirmos um futuro forte e dinâmico para a Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

A Mesa Administrativa agradece reconhecidamente a todos quantos, durante o ano 2021, colaboraram com a Instituição, em especial todos os irmãos, utentes, familiares, entidades municipais e de saúde, colaboradores, membros dos órgãos sociais e corpo de voluntariado. Esse apoio e dedicação, foi indispensável à prossecução dos fins sociais, e na proteção de vida de todos os utentes e colaboradores permitindo manter o caminho assertivo da missão desta Mesa Administrativa e da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

Leiria, 25 de março de 2022

A Mesa Administrativa



SANTACASA
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

