



**SANTACASA**  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2024



## Índice

Mensagem do Provedor .....	3
Órgãos Sociais – Mandato 2024 -2027 .....	6
Acontecimentos após e até à data do Balanço .....	7
<b>1. Relatório Contas 2024.....</b>	<b>9</b>
1.1. Introdução .....	9
1.2 Principais Demonstrações Financeiras .....	12
1.2.1 Balanço Individual.....	12
1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza .....	13
1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa .....	15
<b>2 Valências Santa Casa da Misericórdia de Leiria.....</b>	<b>18</b>
2.1 Residencial XXI.....	18
2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação.....	20
2.3 Serviço Apoio Domiciliário .....	22
2.4 Creche Casa Sanches .....	23
2.5 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados).....	24
2.6 Cantinas Sociais .....	26
2.7 Universidade Sénior .....	27
2.8 Projeto Bata Branca.....	28
<b>3. Hospital D. Manuel de Aguiar.....</b>	<b>30</b>
<b>Atividades 2024.....</b>	<b>31</b>
<b>Conclusões.....</b>	<b>44</b>

Handwritten signatures and initials in blue ink, including what appears to be 'ca', 'B', and other illegible marks.

“Somos ramos da mesma videira, somos vasos comunicantes: o bem e o mal que realiza cada um reverte-se sobre os outros. Na medida em que permanecemos em Deus, aproximamo-nos dos outros e, na medida em que nos aproximamos dos outros, permanecemos em Deus.”

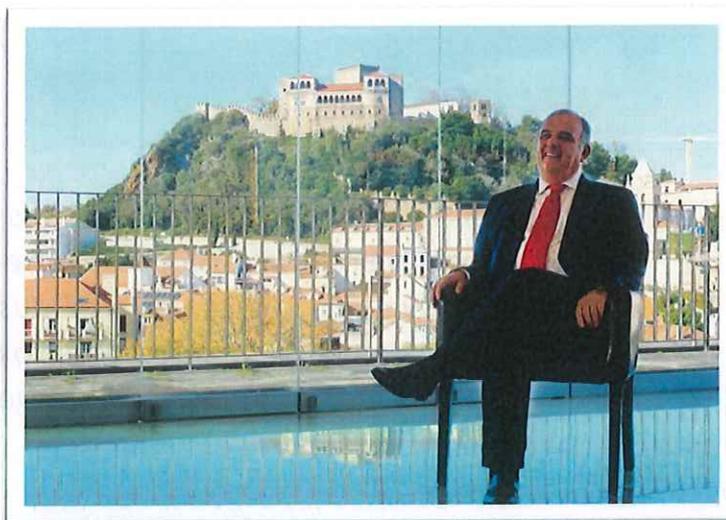
**Papa Francisco**

*De acordo com o art.º 30 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria, a assembleia-geral reúne ordinariamente duas vezes por ano, uma das quais em março para apreciar e votar o relatório de atividades e a conta de gerência, que agora se faz presente.*

## Mensagem do Provedor

Caros Irmãos,

Ao longo dos anos, a Santa Casa da Misericórdia de Leiria tem mantido o seu compromisso de apoiar os mais vulneráveis, garantindo serviços essenciais na área da saúde, educação e solidariedade social. Em 2024, este compromisso manteve-se firme, num contexto de desafios constantes, que enfrentámos com resiliência e dedicação.



Vivemos tempos de incerteza, onde as organizações da economia social são cada vez mais chamadas a intervir. A instabilidade geopolítica e as dificuldades económicas têm aumentado as desigualdades, e, perante esta realidade, a Santa Casa da Misericórdia de Leiria tem procurado inovar e reforçar a sua atuação, garantindo respostas adequadas às necessidades da população.

A nossa gestão em 2024 foi pautada pela eficiência e sustentabilidade. Apostámos na otimização dos recursos, na formação das equipas e na modernização dos processos internos, sempre com o objetivo de melhorar a qualidade dos serviços prestados. A confiança que a comunidade deposita em nós é a nossa maior motivação para continuar a trabalhar com responsabilidade e dedicação. Contudo continuamos a enfrentar desafios que são externos à Misericórdia e que se refletem com grande impacto no seu dia-a-dia.

O Lar Nossa Senhora da Encarnação continua a prestar serviços de alta qualidade, mesmo com a redução da capacidade para 81 camas. Por uma questão legal relacionada com o edifício, que funcionou durante 30 anos com 105 camas, o Centro Distrital da Segurança Social de Leiria, ordenou em 2021, que a Misericórdia de Leiria reduzisse a capacidade instalada no LNSE para 81 camas. A estrutura operativa implantada foi reduzida em mais de 30 colaboradores e a Misericórdia de Leiria sofreu uma redução de 100 mil euros na sua faturação no LNSE. O edifício continua a apresentar elevados custos em manutenção e gastos com energias, nomeadamente eletricidade e gás.

O nosso objetivo em 2024, foi adequar a estrutura operativa para as 81 camas e a mudança de procedimentos operativos. Contudo, no LNSE dependemos diretamente do nosso cliente Estado para podermos aumentar os rendimentos. Para além destes desafios, o Estado impõe um teto máximo ao valor que pode ser cobrado aos residentes e, simultaneamente, mantém inalterado, há dois anos, o valor da subvenção paga à Misericórdia para a prestação destes serviços. Assim, por mais que se otimize a operação e se implementem medidas de eficiência, sem um aumento da subvenção estatal, continuaremos a enfrentar resultados financeiros negativos.

Apesar destas limitações, a Misericórdia de Leiria tem investido fortemente na formação dos seus profissionais, um esforço que se iniciou em 2023 e se manterá até 2026. Atualmente, seguimos os princípios do Referencial *Humanitude*, garantindo que cada residente recebe um cuidado humanizado e de qualidade. Esta abordagem tem sido um fator diferenciador do LNSE, que, apesar da sua infraestrutura envelhecida, demonstra diariamente uma melhoria contínua na qualidade dos serviços prestados. O investimento no desenvolvimento das equipas tem sido essencial para assegurar que os nossos colaboradores dispõem dos conhecimentos e recursos necessários para oferecer um serviço digno, empático e verdadeiramente centrado no bem-estar dos residentes.

Ainda na área social, a Universidade Sênior, no seu segundo ano, cresceu de forma sustentada em 2024, permitindo a mais pessoas manterem-se ativos na sociedade e promover um envelhecimento mais digno e envolvente. Contamos hoje com 20 alunos.

Na área da saúde, em 2024 iniciámos o projeto de requalificação do Hospital D. Manuel de Aguiar para transformá-lo numa Unidade de Cuidados Continuados e Paliativos. Este projeto que já é de conhecimento público está a ser executado através de uma parceria que a Misericórdia de Leiria estabeleceu com os grupos Global Helath Company, SA e Hestia Alliance. Este projeto permitirá responder a uma carência evidente na região, onde a oferta de camas para cuidados continuados e paliativos ainda é insuficiente face à procura. A parceria estratégica estabelecida para a exploração desta unidade garantirá um modelo de gestão mais eficiente e sustentável, assegurando a prestação de cuidados humanizados e de qualidade aos utentes que mais necessitam.

No entanto, para que o setor social continue a desempenhar este papel fundamental, é imperativo que haja uma revisão das subvenções pagas pela Administração Central dos Serviços de Saúde (ACSS) e pelo Centro Distrital da Segurança Social de Leiria, permitindo que as Misericórdias e outras instituições de solidariedade social mantenham a sua missão sem comprometer a sua viabilidade financeira.

Além disso, a escassez de enfermeiros agrava esta situação, uma vez que as UCCI's das Misericórdias não conseguem competir, nem com o Serviço Nacional de Saúde (SNS), que oferece melhores condições salariais e de progressão, nem com os privados, que têm maior flexibilidade na gestão de recursos humanos. Esta realidade compromete a capacidade das UCCI's em garantir equipas estáveis e qualificadas, colocando em risco a continuidade do serviço, apesar de integrarem o Sistema Nacional de Saúde e desempenharem um papel crucial no apoio a doentes em recuperação ou em situação de dependência prolongada.

Por fim, o Projeto Bata Branca, iniciado em 2024 parceria com o Município de Leiria e a Unidade Local de Saúde de Leiria, consolidou-se como um modelo inovador na prestação de cuidados de saúde primários à comunidade. Através deste programa, conseguimos garantir um acesso mais rápido e eficiente a consultas e serviços médicos essenciais, colmatando lacunas na resposta do sistema público de saúde. Com uma equipa dedicada e altamente qualificada, foram asseguradas 375 horas mensais de atendimento, permitindo um acompanhamento mais próximo e humanizado dos utentes.

O Projeto Bata Branca está implementado em 15 freguesias do concelho de Leiria que não tinham médico no seu centro de saúde. Este projeto reflete o compromisso da Santa Casa da

Misericórdia de Leiria em promover soluções eficazes e acessíveis para a saúde da população Leiriense.

A sustentabilidade financeira foi uma prioridade neste ano de 2024. A inflação e a necessidade de renovação de infraestruturas trouxeram desafios, mas através de uma gestão rigorosa e estratégica conseguimos manter o equilíbrio orçamental. A renegociação de financiamentos e a captação de novos apoios foram decisivas para mitigar os impactos económicos adversos.

Nada disto seria possível sem o empenho dos nossos colaboradores, irmãos, parceiros e voluntários. A todos, deixo o meu sincero agradecimento pelo trabalho incansável e pela dedicação à nossa instituição e àqueles que dela necessitam.

O futuro trará novos desafios, mas, com trabalho, união e o espírito de solidariedade que nos caracteriza, estamos confiantes de que continuaremos a cumprir a nossa missão de forma sustentável e eficaz. A Santa Casa da Misericórdia de Leiria é mais do que uma Instituição, é uma comunidade de pessoas dedicadas a fazer a diferença. Unidos pelos nossos valores, enfrentaremos qualquer adversidade e continuaremos a crescer, sempre com o mesmo compromisso com a solidariedade, a justiça social e a dignidade humana.

Que o espírito de entreajuda continue a guiar-nos, para construirmos juntos uma sociedade mais justa e inclusiva para todos.

Leiria, 12 de março de 2025

O Provedor,

Eng. Carlos Poço.

**Órgãos Sociais – Mandato 2024 -2027**

---

**ASSEMBLEIA GERAL**

**Presidente**

Francisco dos Santos Ribeiro

**Vice-presidente**

Edite Simões Santos Mendes

**Secretária**

Mariana Órfão Pinheiro de Sousa

**CONSELHO FISCAL**

**Presidente**

Nuno José Gomes Rama

**Vice-Presidente**

Arnaldo Hernâni Pinto da Gama

**Vogais Efetivos**

António Manuel da Silva Barbosa

**MESA ADMINISTRATIVA**

**Provedor**

Carlos Alberto Garcia Poço

**Mesários Efetivos**

Luís Gabriel Cordeiro dos Santos Costa

Mara Lúcia Fernandes Duarte

Amândio Ricardo Oliveira Borges

Hélder Fernandes Gonçalves

Carlos José Cardoso e São Miguel

Luís Nascimento

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## **Acontecimentos após e até à data do Balanço**

O ano de 2024 foi marcado pelo aumento das tensões económicas e geopolíticas, agravando a incerteza da atividade económica mundial.

Na Zona Euro, existe ainda um outro fator que complica o seu futuro, que é a continuidade da guerra da Rússia na Ucrânia.

Por seu lado Portugal, sendo uma economia algo débil e aberta, é facilmente contagiada por todas estas incertezas macroeconómicas.

A atividade da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria também não está imune a todo este contexto e prevê-se um impacto, em todas as valências, pois as dificuldades e as crises, afetam sempre os mais vulneráveis.

Em termos financeiros e após dois anos de subidas consecutivas aceleradas (especialmente em 2023), o ano de 2024 destaca-se pelo início da diminuição das taxas de juros diretores dos principais Bancos Centrais, tornando menos onerosos os financiamentos para as empresas e as famílias.

Estes acontecimentos não colocam em causa a continuidade futura da atividade da Entidade, embora tenham algum impacto nas demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2024.

Para além do mencionado, após a data das demonstrações financeiras e até à presente data, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

## **ENQUADRAMENTO MACROECONÓMICO GLOBAL**

As projeções do Eurosistema apontam para um crescimento moderado da atividade económica mundial. No entanto, as tensões económicas e geopolíticas implicam uma incerteza elevada.

Segundo boletim económico do Banco de Portugal, projeta-se que o PIB mundial cresça 3,1% em 2024, assinalando uma economia mundial frágil e com riscos significativos de uma escalada dos conflitos geopolíticos. A evolução da economia mundial, continua a agravar significativamente as diferenças entre os principais blocos económicos. Após as taxas de juro históricas, especialmente em 2023, no ano de 2024, verificou-se a redução gradual das taxas de juro, contribuindo para o aumento do poder de compra das famílias e do mercado de trabalho. A redução das taxas de juro e da taxa de inflação permitiu a aceleração gradual da atividade da área euro.

## **ECONOMIA PORTUGUESA**

No ano de 2024, a projeção da taxa de inflação é de 2,6%, o que representa a redução de 2,7 pontos percentuais face a 2023.



A execução do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) tem contribuído para o crescimento da economia, perspetivando-se que o mesmo terá um impacto significativo nos próximos anos.

Perante o aumento do rendimento, as medidas fiscais e a execução do PRR, segundo o Banco de Portugal, a economia portuguesa deverá expandir-se em 1,7%, em 2024.

### ECONOMIA SOCIAL

Pelo “Relatório Pobreza e Exclusão Social em Portugal – 2024” (do Observatório Nacional de Luta Contra Pobreza e Rede Europeia Anti-Pobreza, 17-10-2024), o risco de pobreza ou exclusão social alcançava os 20,1% da população e 17% da população apresentam risco de pobreza monetária. Em situação de privação material e social severa encontravam-se 4,9% da população e 6,3% com intensidade laboral per capita muito reduzida.

Apesar dos aumentos dos salários, a desigualdade na distribuição dos rendimentos aumentou 1,7 pontos percentuais, contribuindo para o aumento do risco de pobreza ou exclusão social.

Os idosos são um grupo social da qual a pobreza ou exclusão social é mais vulnerável, verificando-se 20,2% dos idosos em pobreza ou exclusão social.

Portugal é um país onde as diferenças regionais são evidenciadas nas mais diversas áreas, não sendo exceção a vulnerabilidade à pobreza ou exclusão social. No entanto, a região Centro, onde se insere a região de Leiria, verifica-se que a taxa de risco de pobreza ou exclusão social, bem como a privação material e social severa é menor face às restantes regiões do país, mas ainda assim, significativa e com tendência a aumentar.

Este aumento das desigualdades e da pobreza ou exclusão social no nosso país, vem conferir ainda maior importância ao setor social no combate a essas desigualdades ou exclusão social.

## 1. Relatório Contas 2024

O relatório de Contas e Atividades que agora se apresenta para apreciação e votação da Assembleia Geral suporta-se nas atividades desenvolvidas, tendo em conta, por um lado, os compromissos assumidos em exercícios anteriores e, por outro, o contexto macroeconómico verificado, refletindo assim a atividade do exercício de 2024.

### 1.1. Introdução

RUBRICAS	SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA				
	2024	2023	2022 (Reexpressão)	Variação 2024-2023	
				Valor	%
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>					
Vendas e serviços prestados	5 335 561	6 036 987	5 882 471	-701 426	-12%
Subsídios, doações e legados à exploração	48 469	71 487	111 870	-23 017	-32%
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-1 000	0	0	-1 000	0%
Custo das Merc. Vendidas e das mat. consumidas	192 324	197 114	483 418	-4 790	-2%
Fornecimentos e serviços externos	2 606 808	3 298 812	3 114 502	-692 004	-21%
Gastos com pessoal	2 635 395	2 651 195	2 643 494	-15 800	-1%
Imparidade de dívidas a receber	-6 908	0	0	-6 908	0%
Aumentos/reduções de justo valor	-316	0	0	-316	100%
Outros rendimentos	364 857	460 227	386 995	-95 370	-21%
Outros gastos	90 780	131 391	105 756	-40 611	-31%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>215 357</b>	<b>290 190</b>	<b>34 167</b>	<b>-74 833</b>	<b>-26%</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	318 011	320 892	351 705	-2 881	-1%
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-102 654</b>	<b>-30 702</b>	<b>-317 538</b>	<b>-71 952</b>	<b>-234%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	15 294	6 225	502	9 069	146%
Juros e gastos similares suportados	330 085	410 947	171 509	-80 863	-20%
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-417 444</b>	<b>-435 424</b>	<b>-488 545</b>	<b>17 980</b>	<b>4%</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>5 764 182</b>	<b>6 574 926</b>	<b>6 381 839</b>	<b>-810 744</b>	<b>-12%</b>
<b>Gastos</b>	<b>6 181 626</b>	<b>7 010 350</b>	<b>6 870 384</b>	<b>-828 724</b>	<b>-12%</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-92 526</b>	<b>-114 533</b>	<b>-136 840</b>	<b>22 007</b>	<b>-19%</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das comparticipações financeiras do estado, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, procedeu-se à reclassificação na apresentação das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022.

De uma forma sucinta, o exercício de 2024, que manteve uma gestão rigorosa, estratégica, mas humanista, foi novamente condicionada por fatores externos e internos, que continuam a limitar e a provocar desajustamentos financeiros nos seus resultados de exploração.

Como fatores externos, temos:

- um aumento muito acima da inflação de algumas rubricas dos Fornecimentos e Serviços Externos;
- por imposição legal, também os Gastos c/ Pessoal registaram aumentos igualmente significativos; e
- em sentido inverso, as contrapartidas financeiras que o Estado paga pelos serviços que a SCML lhe presta, para além de não acompanharem o incremento das anteriores rubricas (subvenções sociais), são também um limite a uma política de preços mais ajustada;

Quanto a fatores internos, poderemos identificar dois principais:

- as obras em curso no HDMA; e
- o compromisso com a solidariedade e a dignidade humana.

Na análise operacional verificamos que foi conseguido um novo aumento do Resultado Líquido (4%), principalmente resultante da renegociação da dívida bancária, que se traduziu numa diminuição considerável dos encargos com juros, embora o valor ainda se mantenha negativo. Em sentido contrário, regista-se uma diminuição do EBITDA (Resultado antes de Depreciações, gastos de financiamento e impostos) bem como do EBIT, dado o impacto da redução dos serviços prestados (vendas).

Como podemos verificar na Demonstração de Resultados, a Prestação de Serviços apresenta uma evolução negativa de 12%, procedente da imposição por parte do Centro Distrital da Segurança Social de Leiria na diminuição de utentes no Lar Nossa Senhora de Encarnação (redução em 22%) e pelo término do contrato de Gestão do HDMA.

Ressalvamos que, pela alteração contabilística da Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. As comparticipações da Segurança Social (acordos típicos) passaram a ser representadas na rubrica de Serviços Prestados. Por forma, à comparabilidade dos resultados entre anos, a apresentação dos resultados no ano de 2022 estão reexpressados conforme a alteração contabilística.

No que respeita aos gastos, foi conseguida uma redução de 2% (5 mil €) na rubrica de CMVMC, dado o processo de controlo e gestão dos stocks, em todas as valências.

A rubrica FSE apresentou uma redução dos gastos globais em 21% (692 mil €), pela diminuição em subcontratos HDMA Sanfil (67%), que é de igual ao montante registado na rubrica Prestação de Serviços.

No que respeita aos Gastos com Pessoal, assinala-se uma diminuição de 1%, não obstante o aumento do Salário Mínimo Nacional em 2024, de 6,5%.

Ainda nesta rubrica, salientar que do valor global de 2 635 395 € registados na conta de exploração de 2024, o montante de 369 453 € (inclui já com o impacto do SMN e da Convenção da União das Misericórdias Portuguesas), não implicou despesa efetiva, pois corresponde aos subsídios de fêria e férias adquiridas a 1 de janeiro de 2025, conforme normas contabilísticas em vigor.

De salientar que 2024, foi o ano onde menos gasto tivemos na rubrica Gastos com Pessoal, dos últimos três.

Esta posição está explicada no quadro seguinte, onde podemos observar a evolução dos Recursos Humanos ao longo do ano.

Meses	Nº de processamentos	Estágios	Impedimentos prolongados	Demissões	Colaboradores ao Serviço
Janeiro	142	4	8	3	135
Fevereiro	140	4	7	0	137
Março	144	3	6	3	138
Abril	143	3	9	1	136
Maió	151	3	10	8	136
Junho	149	5	9	0	145
Julho	157	6	10	9	144
Agosto	150	4	9	11	134
Setembro	145	3	10	3	135
Outubro	143	3	10	4	132
Novembro	142	4	10	2	134
Dezembro	150	4	10	7	137
Média	146	3,83	9	4,25	136

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

Na rubrica Outros Rendimentos ocorreu uma diminuição de 21%, principalmente derivado da diminuição do redébito dos gastos comuns, entre os Pisos 1 e 2 do HDMA e a Santa Casa da Misericórdia de Leiria. Um outro fator que concorreu para esta redução, embora menor monta (9 mil €), foi pela imputação nesta rubrica das rendas pagas pelo Grupo Sanfil à Misericórdia de Leiria (26 666 €/mês) de 1 de janeiro de 2024 até 15 de junho de 2024. Após esta data, teve início o pagamento das rendas por parte da GEHC Leiria à Misericórdia (25 mil €/mês).

Relativamente ao valor do gasto em amortizações/depreciações, foi também conseguida uma diminuição de 1%.

Uma das rubricas que maior melhoria apresenta, é a de Gastos em juros e gastos similares, que diminuiu em 20% (80 863 €), resultado da renegociação da dívida bancária e que produziu efeitos a partir de julho de 2024. Este fator influenciou significativamente o resultado de forma positiva.

Uma última referência, para as subvenções pagas pelo Estado para a prestação de serviços na área social e saúde (UCCI), que não acompanham o crescimento exponencial dos custos fixos das instituições. As subvenções sociais e da área da saúde para além de serem definidas pelo Estado, são um limite, não permitindo às organizações da Economia Social e Solidária terem uma política de preços ajustada aos seus encargos operacionais. Esta política que distorce as condições de mercado, tem que ser alterada a curto prazo, caso contrário coloca em causa a sustentabilidade das Organizações que são indispensáveis ao Estado e à Sociedade.

1.2 Principais Demonstrações Financeiras

1.2.1 Balanço Individual

Santa Casa da Misericórdia de Leiria

BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2024	31-12-2023 (Reexpresso)
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	8 929 121,94	9 189 613,54
Ativos intangíveis	6	27 765,62	37 694,81
Investimentos financeiros	7	30 698,54	28 706,16
Participações financeiras MEP	7	-	-
Subtotal		<b>8 987 586,10</b>	<b>9 256 014,51</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	8	48 242,53	71 885,46
Créditos a receber	9	285 216,93	314 348,98
Estado e outros Entes Públicos	10	21 470,09	15 522,34
Diferimentos	11	13 437,92	14 191,40
Outros ativos correntes	12	197 293,21	614 477,93
Caixa e depósitos bancários	4	733 114,55	1 052 867,30
Subtotal		<b>1 298 775,23</b>	<b>2 083 293,41</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>10 286 361,33</b>	<b>11 339 307,92</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	13	978 890,24	978 890,24
Resultados transitados	13	(2 323 598,93)	(1 888 174,77)
Excedentes de revalorização	13	2 093 652,30	2 093 652,30
Ajustamentos /outras variações nos fundos patrimoniais	13	751 867,12	765 982,44
		<b>1 500 810,73</b>	<b>1 950 350,21</b>
Resultado Líquido do período	13	(417 444,23)	(435 424,16)
<b>Total do Fundos Patrimoniais</b>		<b>1 083 366,50</b>	<b>1 514 926,05</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Financiamentos obtidos	15	7 034 846,78	6 762 883,27
Subtotal		<b>7 034 846,78</b>	<b>6 762 883,27</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	14	762 904,31	1 186 048,28
Estado e outros Entes Públicos	10	66 061,01	68 655,59
Financiamentos obtidos	15	267 037,69	557 235,27
Diferimentos	11	464 166,34	785 883,58
Outros passivos correntes	16	607 978,70	463 675,88
Subtotal		<b>2 168 148,05</b>	<b>3 061 498,60</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>9 202 994,83</b>	<b>9 824 381,87</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>10 286 361,33</b>	<b>11 339 307,92</b>

Leiria, 12 de março de 2025

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

1.2.2 Demonstração Individual dos Resultados por Natureza

Santa Casa da Misericórdia de Leiria

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2024	2023
Vendas e serviços prestados	17	5 335 561,02	6 036 987,37
Subsídios, doações e legados à exploração	18	48 469,41	71 486,87
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	22	(1 000,00)	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	(192 323,59)	(197 113,51)
Fornecimentos e serviços externos	19	(2 606 808,32)	(3 298 811,84)
Gastos com o pessoal	20	(2 635 395,13)	(2 651 194,69)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	(6 907,51)	-
Aumentos /reduções Justo Valor	7	(316,01)	-
Outros rendimentos	21	364 857,04	460 226,59
Outros gastos	22	(90 780,35)	(131 391,28)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>215 356,56</b>	<b>290 189,51</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5;6	(318 010,61)	(320 891,50)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>(102 654,05)</b>	<b>(30 701,99)</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	23	15 294,33	6 225,01
Juros e gastos similares suportados	23	(330 084,51)	(410 947,18)
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>(417 444,23)</b>	<b>(435 424,16)</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(417 444,23)</b>	<b>(435 424,16)</b>

Leiria, 12 de março de 2025

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

Demonstração Individual dos Resultados por Funções a 31 de dezembro de 2024

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2024	2023
Vendas e serviços prestados	17	5 335 561,02	6 036 987,37
Custo das vendas e dos serviços prestados	8	192 323,59	197 113,51
<b>Resultado bruto</b>		<b>5 143 237,43</b>	<b>5 839 873,86</b>
Outros rendimentos	18;21	413 326,45	531 713,46
Gastos administrativos	19;20	5 242 203,45	5 950 006,53
Outros gastos	9;22	99 003,87	131 391,28
Gastos Reversões depreciação e amortização	5;6	318 010,61	320 891,50
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>- 102 654,05</b>	<b>- 30 701,99</b>
Gastos de financiamento (líquidos)	23	314 790,18	404 722,17
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>- 417 444,23</b>	<b>- 435 424,16</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>- 417 444,23</b>	<b>- 435 424,16</b>

Leiria, 12 de março de 2025

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

**1.2.3 Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa**

Santa Casa da Misericórdia de Leiria  
DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2024	2023
<b>Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes e utentes		5 717 898,82	6 572 313,74
Recebimentos de subsídios		46 089,55	46 592,06
Pagamento a fornecedores		(3 079 519,25)	(2 995 198,31)
Pagamentos ao pessoal		(2 545 421,62)	(2 241 565,86)
Caixa gerada pelas operações		139 047,50	1 382 141,63
Outros recebimentos/pagamentos		(72 701,68)	(150 837,32)
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		66 345,82	1 231 304,31
<b>Fluxos de caixa das actividade de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		(49 826,92)	(77 162,34)
Investimentos financeiros		(1 000,00)	-
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Investimentos financeiros		286,16	6 754,60
Juros e rendimentos similares		15 135,41	779,45
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)		(35 405,35)	(69 628,29)
<b>Fluxos de caixa das actividade de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos		-	854,19
Outras operações de financiamento		350 000,00	-
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		(360 942,56)	(534 158,85)
Juros e gastos similares		(332 459,15)	(411 783,90)
Outras operações de financiamento		(7 291,51)	-
Fluxos de caixa das actividade de de financiamento (3)		(350 693,22)	(945 088,56)
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		(319 752,75)	216 587,46
Caixa e seus equivalentes no início do período		1 052 867,30	876 699,69
Caixa e seus equivalentes no fim do período		733 114,55	1 052 867,30

Leiria, 12 de março de 2025

O Contabilista Certificado n.º 76490

A Mesa Administrativa

### 1.3 Proposta da Aplicação dos Resultados

A Mesa Administrativa propõe que o Resultado Líquido do Exercício negativo no valor de (-) 417 444,23 € seja transferido para Resultados Transitados.

20  
24



**VALÊNCIAS DA SANTA CASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA**



**SANTACASA**  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

## 2. Valências Santa Casa da Misericórdia de Leiria

### 2.1 Residencial XXI

RUBRICAS	RESIDENCIAL XXI			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Varição 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	714 757	672 280	573 754	42 477
Subsídios, doações e legados à exploração	1 462	2 763	5 144	-1 301
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-150	0	0	-150
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	18 671	19 738	19 401	-1 067
Fornecimentos e serviços externos	225 835	183 242	194 211	42 592
Gastos com pessoal	370 852	391 544	346 666	-20 692
Imparidade de dívidas a receber	-1 036	0	0	-1 036
Aumentos/reduções de justo valor	-47	0	0	-47
Outros rendimentos	13 586	3 938	1 835	9 648
Outros gastos	14 086	9 852	10 359	4 234
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>99 128</b>	<b>74 605</b>	<b>10 096</b>	<b>24 523</b>
<b>Gastos / reversões de depreciação e de amortização</b>	<b>73 087</b>	<b>70 292</b>	<b>67 870</b>	<b>2 795</b>
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>26 041</b>	<b>4 313</b>	<b>-57 774</b>	<b>21 728</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	2 096	734	45	1 362
Juros e gastos similares suportados	82 532	102 728	43 200	-20 196
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-54 395</b>	<b>-97 681</b>	<b>-100 929</b>	<b>43 286</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>731 901</b>	<b>679 715</b>	<b>580 779</b>	<b>52 186</b>
<b>Gastos</b>	<b>786 296</b>	<b>777 396</b>	<b>681 708</b>	<b>8 900</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>19 728</b>	<b>-27 389</b>	<b>-33 059</b>	<b>47 117</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

A Residencial XXI apresenta uma evolução positiva de 43mil euros € face ao ano de 2023 no seu Resultado Líquido. A nível operacional, a Residencial XXI apresentou em 2024 o seu melhor EBITDA e EBIT dos últimos 6 anos.

A taxa de ocupação média do ano de 2024 foi de 91%, resultando num crescimento de 6% (42 mil €) na Prestação de Serviços. No que concerne ao Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas (CMVMC) registou-se uma diminuição de 5% pela digitalização do controlo de stocks da RXXI, permitindo limitar o impacto do aumento dos preços dos consumíveis. Os gastos com FSE registam um aumento de 23%, apresentando crescimentos ainda mais significativos em algumas das suas rubricas:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 7%;
- Honorários aumentaram 95% (com resultado na diminuição da rubrica de Gastos c/ Pessoal),
- Conservação e manutenção aumentaram 10%.
- Eletricidade aumentou 30%;

Nos Gastos com Pessoal, apesar do aumento do Salário Mínimo Nacional para 820 €, foi conseguida uma diminuição de 5% no valor global do gasto, face ao ano transato. Esta diminuição resulta na aposta em prestadores de serviço fixos, não comprometendo a qualidade do serviço prestado e libertando mais resultado económico.

O Resultado líquido apresentado é, ainda e novamente, condicionado, pela repartição do valor dos Juros e Gastos, não obstante a diminuição face ao ano transato, resultado principalmente da renegociação da dívida bancária.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## 2.2 Lar Nossa Sra. da Encarnação

RUBRICAS	LAR NOSSA SRA. DA ENCARNAÇÃO			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Variação 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	1 577 245	1 669 878	1 490 659	-92 633
Subsídios, doações e legados à exploração	15 546	28 240	54 173	-12 694
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-322	0	0	-322
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	64 621	69 897	68 665	-5 275
Fornecimentos e serviços externos	500 438	473 187	518 618	27 251
Gastos com pessoal	1 197 470	1 220 800	1 224 509	-23 330
Imparidade de dívidas a receber	-2 227	0	0	-2 227
Aumentos/reduções de justo valor	-102	0	0	-102
Outros rendimentos	31 418	17 006	4 715	14 412
Outros gastos	29 117	26 535	24 618	2 582
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-170 087</b>	<b>-75 294</b>	<b>-286 861</b>	<b>-94 793</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	43 786	46 139	48 782	-2 353
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-213 873</b>	<b>-121 432</b>	<b>-335 643</b>	<b>-92 441</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	4 562	1 702	124	2 860
Juros e gastos similares suportados	22 866	25 647	9 073	-2 781
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-232 177</b>	<b>-145 377</b>	<b>-344 592</b>	<b>-86 800</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>1 628 772</b>	<b>1 716 826</b>	<b>1 549 672</b>	<b>-88 055</b>
<b>Gastos</b>	<b>1 860 949</b>	<b>1 862 204</b>	<b>1 894 264</b>	<b>-1 255</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-186 165</b>	<b>-99 239</b>	<b>-295 810</b>	<b>-86 926</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

No ano de 2024, a atividade do LNSE esteve fortemente condicionada, apresentando por essa via uma evolução desfavorável do seu resultado líquido de 60% (86 800 €), face ao ano de 2023. Um dos principais fatores foi a resultante da ordem de ajustamento da capacidade instalada de 105 camas para 81 camas, por parte do Centro Distrital da Segurança Social de Leiria. A taxa de ocupação média do ano de 2024 foi de 78 %.

Também o facto do LNSE dispor de 64 vagas em regime participado, onde a Misericórdia de Leiria, não pode cobrar mais do que 1 036€/mês a cada utente.

Ainda, existem 9 vagas em regime privado, mais 8 vagas de acordo com a União das Misericórdias para alocar casos sociais dos Hospitais Centrais.

Todas estas situações limitam a capacidade e a possibilidade da Misericórdia de Leiria adaptar o seu volume de negócios aos custos fixos existentes.

Apesar de um aumento generalizado dos preços dos consumíveis, na rubrica de CMVMC foi conseguida uma diminuição dos gastos em 8% (5mil€), principalmente por via do processo de digitalização do LNSE e dos inerentes procedimentos de controlo de gestão de stocks.

Os gastos com FSE registaram um aumento global de 6%. Contudo se analisarmos as diferentes rubricas que os constituem, verificamos comportamentos diferenciados. Umas onde foi possível conseguir uma diminuição e outras, onde foi inevitável o aumento:

- Subcontratos de cozinha reduziram 1%;
- Serviços especializados reduziram 22%;
- Honorários reduziram 2%;
- Conservação e manutenção aumentaram 30%.
- O gás e a eletricidade aumentaram 48% e 25%, respetivamente;

Os Gastos com Pessoal e apesar do aumento do Salário Minino Nacional de 50 € registamos uma diminuição de 2% no valor global do gasto face ao ano transato. Este acontecimento é resultado do contínuo ajustamento do quadro de pessoal do LNSE, face à imposição da redução da capacidade instalada.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## 2.3 Serviço Apoio Domiciliário

RUBRICAS	SERVIÇO APOIO DOMICILIÁRIO			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Varição 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	101 586	102 812	96 334	-1 226
Subsídios, doações e legados à exploração	317	493	994	-176
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-21	0	0	-21
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	1 074	1 280	2 098	-206
Fornecimentos e serviços externos	53 569	48 902	39 415	4 667
Gastos com pessoal	85 347	95 494	102 223	-10 147
Imparidade de dívidas a receber	-145	0	0	-145
Aumentos/reduções de justo valor	-7	0	0	-7
Outros rendimentos	1 926	359	233	1 566
Outros gastos	1 683	1 186	1 249	497
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-38 016</b>	<b>-43 198</b>	<b>-47 424</b>	<b>5 182</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	895	3 477	8 031	-2 582
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-38 911</b>	<b>-46 675</b>	<b>-55 455</b>	<b>7 764</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	286	106	7	180
Juros e gastos similares suportados	431	490	198	-58
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-39 056</b>	<b>-47 059</b>	<b>-55 646</b>	<b>8 003</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>104 115</b>	<b>103 770</b>	<b>97 568</b>	<b>345</b>
<b>Gastos</b>	<b>143 171</b>	<b>150 828</b>	<b>153 214</b>	<b>-7 658</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-38 017</b>	<b>-43 582</b>	<b>-47 616</b>	<b>5 565</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

No ano de 2024 mantivemos ocupadas em média, 13 a 14 vagas de cooperação com a Segurança Social, pelo que se mantém a rubrica de Prestação de Serviços. Os gastos com CMVMC registaram uma redução 16 %, principalmente pelo processo de controlo e gestão de stocks. Em sentido contrário, os FSE apresentaram um aumento de 10%, verificando-se um aumento significativo em algumas rubricas, das quais destacamos:

- Conservação e reparação das viaturas aumentaram 145%;
- Combustíveis aumentaram 18%;

Na rubrica de Gastos com o Pessoal, apesar do aumento do Salário Mínimo Nacional verificado, o valor apresenta uma redução de 10 mil €, por via do contínuo ajuste do número de colaboradores face ao volume de Prestação de Serviços.

Em consequência, verificamos que existe uma melhoria dos seus Resultados, apesar de ainda se manterem em valores negativos.

## 2.4 Creche Casa Sanches

RUBRICAS	CRECHE CASA SANCHES			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Variação 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	212 644	206 048	174 551	6 596
Subsídios, doações e legados à exploração	10 087	8 466	11 566	1 621
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-47	0	0	-47
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	2 988	3 580	2 433	-592
Fornecimentos e serviços externos	46 202	42 951	37 551	3 251
Gastos com pessoal	164 451	159 299	131 329	5 153
Imparidade de dívidas a receber	-327	0	0	-327
Aumentos/reduções de justo valor	-15	0	0	-15
Outros rendimentos	7 747	4 126	3 925	3 621
Outros gastos	3 041	2 429	2 531	612
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>13 406</b>	<b>10 380</b>	<b>16 198</b>	<b>3 026</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	8 537	8 159	8 175	378
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>4 870</b>	<b>2 221</b>	<b>8 023</b>	<b>2 648</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	626	258	16	368
Juros e gastos similares suportados	8 991	11 072	4 634	-2 081
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-3 496</b>	<b>-8 593</b>	<b>3 405</b>	<b>5 097</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>231 104</b>	<b>218 898</b>	<b>190 058</b>	<b>12 207</b>
<b>Gastos</b>	<b>234 600</b>	<b>227 490</b>	<b>186 652</b>	<b>7 047</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>5 368</b>	<b>-434</b>	<b>11 580</b>	<b>5 802</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

A taxa de ocupação da Creche manteve-se nos 100%, correspondente à sua capacidade máxima de ocupação (35 crianças). Em novembro de 2023 a capacidade máxima de ocupação permitida da Creche aumentou para 35 Crianças, o que contribui para o aumento da Prestação de Serviços em 7 mil euros no exercício em análise.

Apesar do aumento generalizado dos preços dos consumíveis, a rubrica CMVMC registaram uma diminuição em 17% (592 €). Os gastos com FSE apresentaram um aumento em 8%, designadamente os subcontratos de cozinha. Na rubrica de gastos com o pessoal observamos um aumento de 5 mil euros, gerado pelo aumento do Salário Mínimo Nacional, mas principalmente pela atualização Salarial dos quadros técnicos da Creche.

No entanto, verificamos que os Resultados evoluíram favoravelmente e apenas o Resultado líquido apresenta um valor negativo, fruto da repartição do valor dos Juros e Gastos por esta unidade.

## 2.5 UCCI (Unidade de Cuidados Continuados Integrados)

RUBRICAS	UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS INTEGRADOS			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Varição 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	1 401 462	1 299 273	1 295 284	102 189
Subsídios, doações e legados à exploração	20 376	26 881	32 274	-6 505
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-294	0	0	-294
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	104 730	99 672	108 621	5 058
Fornecimentos e serviços externos	402 349	349 514	386 939	52 835
Gastos com pessoal	756 747	724 780	621 000	31 967
Imparidade de dívidas a receber	-2 032	0	0	-2 032
Aumentos/reduções de justo valor	-93	0	0	-93
Outros rendimentos	36 079	14 499	12 422	21 580
Outros gastos	32 449	17 048	18 253	15 401
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>159 222</b>	<b>149 639</b>	<b>205 167</b>	<b>9 583</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	62 362	60 490	60 896	1 872
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>96 859</b>	<b>89 148</b>	<b>144 271</b>	<b>7 711</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	4 094	1 443	152	2 651
Juros e gastos similares suportados	47 651	58 263	24 852	-10 612
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>53 303</b>	<b>32 328</b>	<b>119 571</b>	<b>20 974</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>1 462 011</b>	<b>1 342 096</b>	<b>1 340 132</b>	<b>119 915</b>
<b>Gastos</b>	<b>1 408 708</b>	<b>1 309 768</b>	<b>1 220 561</b>	<b>98 940</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>117 697</b>	<b>92 818</b>	<b>180 467</b>	<b>24 878</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ.39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

A UCCI preservou a mesma distribuição contratada com a Rede Nacional dos Cuidados Continuados (27 camas para Média Duração e Reabilitação e 13 camas para Longa duração e Manutenção), mantendo o modelo de exploração em parceria com o Ministério da Saúde e o Ministério da Segurança Social.

O volume de Prestação de Serviços aumentou 8%. Este facto está relacionado com o tipo de utentes que são internados na nossa unidade, tendo existido uma variação positiva nos serviços que lhe são faturados.

Apesar da digitalização da UCCI e dos processos de controlo e gestão de stocks os gastos na rubrica CMVMC aumentaram em 5 mil € face ao ano de 2023. Mas realçamos o facto que nesta rubrica encontram-se os medicamentos, que em 2024 sofreram aumentos significativos.

Os gastos com FSE sofreram um acréscimo de 15%, verificando-se aumentos dispares em algumas das principais rubricas:

- Subcontratos de cozinha aumentaram 2%;
- Conservação, manutenção e reparação aumentaram 49%;
- Honorários aumentaram 12%.
- Eletricidade e o gás aumentaram 9% e 141%, respetivamente;
- Limpeza, higiene e conforto (resíduos hospitalares) aumentaram 119%;

Nos Gastos com Pessoal, observamos um aumento de 4% (31 967 mil euros) no valor global do gasto para o ano de 2024, face ao ano transato.

Em resumo, a gestão efetuada nesta unidade permitiu que se conseguisse apresentar uma evolução favorável nos Resultados deste exercício, com destaque para o aumento do Resultado Líquido em 64%.

## 2.6 Cantinas Sociais

RUBRICAS	CANTINAS SOCIAIS & CABAZES			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Varição 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	19 380	6 635	7 314	12 745
Subsídios, doações e legados à exploração	82	69	86	13
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-3	0	0	-3
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	4	12	11	-8
Fornecimentos e serviços externos	17 028	7 190	8 825	9 838
Gastos com pessoal	3 679	4 702	6 031	-1 023
Imparidade de dívidas a receber	-19	0	0	-19
Aumentos/reduções de justo valor	-1	0	0	-1
Outros rendimentos	382	23	21	359
Outros gastos	337	111	155	226
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-1 226</b>	<b>-5 286</b>	<b>-7 602</b>	<b>4 060</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	201	76	56	125
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-1 427</b>	<b>-5 362</b>	<b>-7 658</b>	<b>3 935</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	37	9	1	28
Juros e gastos similares suportados	91	32	16	59
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-1 481</b>	<b>-5 385</b>	<b>-7 673</b>	<b>3 904</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>19 881</b>	<b>6 737</b>	<b>7 421</b>	<b>13 145</b>
<b>Gastos</b>	<b>21 363</b>	<b>12 122</b>	<b>15 095</b>	<b>9 241</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-1 261</b>	<b>-5 309</b>	<b>-7 618</b>	<b>4 048</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

As cantinas sociais mantiveram a sua tendência de resultado no ano de 2024. No decurso do ano, fornecemos 14 refeições diárias a famílias carenciadas e a pessoas sem-abrigo. Contudo, regista-se um aumento dos serviços prestados, bem como dos fornecimentos e serviços externos, designadamente subcontratos de cozinha, pelo fornecimento de refeições a refugiados.

## 2.7 Universidade Sénior

RUBRICAS	UNIVERSIDADE SENIOR			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Variação 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	4 943	1 856		3 087
Subsídios, doações e legados à exploração	-3	14		-17
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-1	0		-1
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	1	239		-239
Fornecimentos e serviços externos	539	1 314		-775
Gastos com pessoal	23 156	5 158		17 998
Imparidade de dívidas a receber	-8	0		-8
Aumentos/reduções de justo valor	0	0		0
Outros rendimentos	99	6		94
Outros gastos	60	785		-725
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-18 725</b>	<b>-5 621</b>		<b>-13 104</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	198	342		-144
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-18 923</b>	<b>-5 963</b>		<b>-12 959</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	13	6		8
Juros e gastos similares suportados	20	10		10
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-18 930</b>	<b>-5 968</b>		<b>-12 962</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>5 053</b>	<b>1 881</b>		<b>3 172</b>
<b>Gastos</b>	<b>23 982</b>	<b>7 849</b>		<b>16 134</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-18 724</b>	<b>-5 626</b>		<b>-13 098</b>

No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

No final do ano 2023, procedeu-se ao início à Universidade Sénior constituída por 15 alunos, que promove o envelhecimento ativo, digno e feliz, e que permite a constante interação e envolvimento com a sociedade, combatendo o isolamento.

No ano de 2024, a Universidade Sénior apresentou um resultado negativo de 18 930 €.

## 2.8 Projeto Bata Branca

RUBRICAS	PROJETO BATA BRANCA			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Varição 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	614 893			614 893
Subsídios, doações e legados à exploração	214			214
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-151			-151
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	86			86
Fornecimentos e serviços externos	581 467			581 467
Gastos com pessoal	15 602			15 602
Imparidade de dívidas a receber	-1 041			-1 041
Aumentos/reduções de justo valor	-48			-48
Outros rendimentos	13 071			13 071
Outros gastos	7 173			7 173
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>22 610</b>			<b>22 610</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	4 612			4 612
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>17 998</b>			<b>17 998</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	1 782			1 782
Juros e gastos similares suportados	2 491			2 491
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>17 290</b>			<b>17 290</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>629 960</b>			<b>629 960</b>
<b>Gastos</b>	<b>612 670</b>			<b>612 670</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>22 942</b>			<b>22 942</b>

Em janeiro de 2024 iniciou-se o projeto de bata branca que consiste na parceria entre Município de Leiria e Unidade Local de Saúde de Leiria, que tem como objetivo garantir à população do concelho de Leiria o acesso à prestação de cuidados de saúde primários. Atualmente, o projeto contempla de 375 horas Mensais

Regista-se favoravelmente que, no seu primeiro ano de atividade, o projeto bata branca (operacionalmente) apresenta um resultado positivo de 22 610 €, sendo o resultado líquido positivo, no montante de 17 290 €.

# 2024



**HOSPITAL DOM. MANUEL  
DE AGUIAR**



**SANTACASA**  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

### 3. Hospital D. Manuel de Aguiar

RUBRICAS	HOSPITAL DOM MANUEL DE AGUIAR			
	2024	2023 (Reexpressão)	2022 (Reexpressão)	Varição 2024-2023
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>				
Vendas e serviços prestados	688 651	2 078 205	2 244 575	-1 389 555
Subsídios, doações e legados à exploração	389	4 562	7 634	-4 173
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-11	0	0	-11
Custo das Merc. Vendidas e das Mat. consumidas	149	2 695	282 188	-2 547
Fornecimentos e serviços externos	779 383	2 192 512	1 928 943	-1 413 129
Gastos com pessoal	18 091	49 418	211 737	-31 327
Imparidade de dívidas a receber	-73	0	0	-73
Aumentos/reduções de justo valor	-3	0	0	-3
Outros rendimentos	260 549	420 269	363 843	-159 720
Outros gastos	2 834	73 445	48 592	-70 611
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>149 045</b>	<b>184 965</b>	<b>144 593</b>	<b>-35 921</b>
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	124 334	131 917	157 895	-7 583
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>24 711</b>	<b>53 048</b>	<b>-13 302</b>	<b>-28 337</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	1 798	1 967	158	-169
Juros e gastos similares suportados	165 011	212 705	89 536	-47 694
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-138 502</b>	<b>-157 690</b>	<b>-102 680</b>	<b>19 188</b>
<b>Rendimentos</b>	<b>951 386</b>	<b>2 505 003</b>	<b>2 616 210</b>	<b>-1 553 617</b>
<b>Gastos</b>	<b>1 089 888</b>	<b>2 662 693</b>	<b>2 718 891</b>	<b>-1 572 805</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>-14 096</b>	<b>-25 773</b>	<b>55 214</b>	<b>11 677</b>

Pela alteração da política contabilística ao reconhecimento das verbas dos acordos de cooperação entre o Estado e entidades do setor não lucrativos, os acordos típicos são considerados uma prestação de serviços, conforme a Comissão Normalização Contabilística - FAQ 39 – Acordos de Cooperação, assim procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2022. No ano de 2024, verificou-se alteração da imputação dos serviços centrais, designadamente os recursos humanos dos serviços centrais cuja imputação concerne ao volume de trabalho por cada centro de custo, o custo da lavandaria a imputação reparte pelo quilo de roupa lavada, o custo da cozinha pelo custo de alimentação por cada centro de custo e os juros dos empréstimos pela percentagem de empréstimo atribuído a cada centro de custo. Neste sentido, procedeu-se à reexpressão das demonstrações financeiras a 31 de dezembro de 2023 e 2022.

No ano 2024 e 2023, as rubricas de CMVMC, FSE e Gastos com Pessoal registaram uma diminuição fruto da passagem da gestão para o Grupo Sanfil, ocorrida a 1 de maio 2022, pelo que os valores registados nestas rubricas representam a imputação dos custos dos Serviços Centrais.

Neste Centro de Custo estão representados:

- Rendas mensais de 26 666,66 € referentes à cedência da gestão do HDMA ao Grupo SANFIL Medicina, na rubrica de Outros Rendimentos;
- Rendas mensais de 16 666,67 € referentes ao edifício do HDMA Piso 0 e 1 à GEHC Leiria, também na rubrica de Outros Rendimentos;
- Pelo facto de não ter sido possível a transferência de todas as convenções para o Grupo SANFIL Medicina, continuamos a registar faturação, que não afeta o resultado, por via do registo de um gasto de igual montante na conta de FSE's "Subcontratos HDMA Sanfil".

# 2024

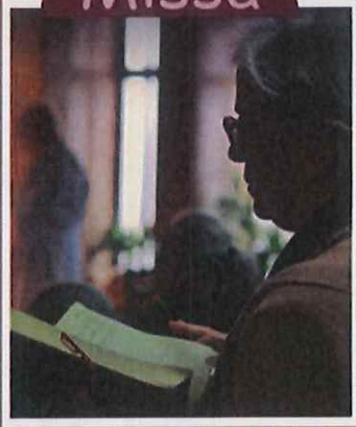


**ATIVIDADES**



**SANTACASA**  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

Missa



Bingo



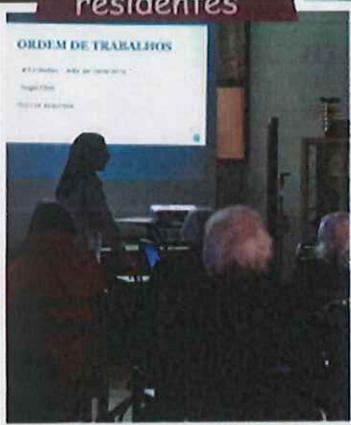
Cinema



Dia de Reis



Comissão de residentes



U. SÉNIOR



Novas Primaveras

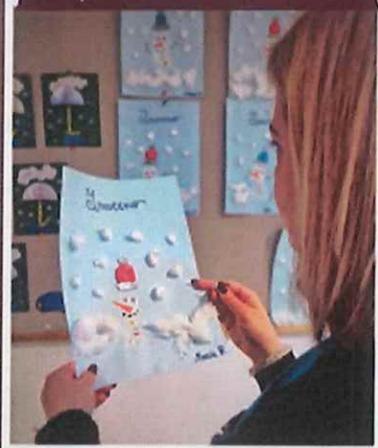
sessão de estimulação linguística



TOMADA DE POSSE DOS NOVOS ORGAOS SOCIAIS DA SCML

Janeiro 2024 Principais Atividades

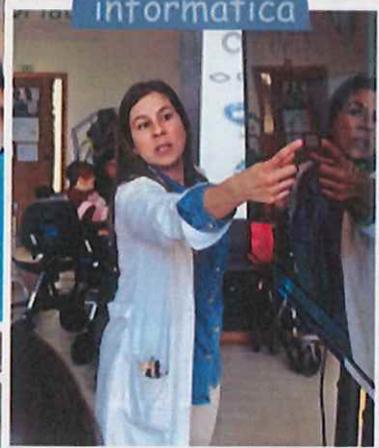
Explorar o inverno!



Coro



Aulas de informática



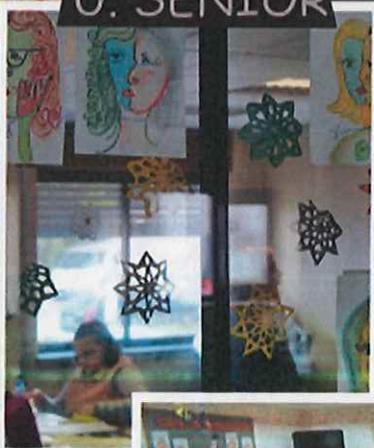
Ginástica



Novas Primaveras



U. SÉNIOR



Semana dos Afetos



Projeto Insaniam



Carnaval

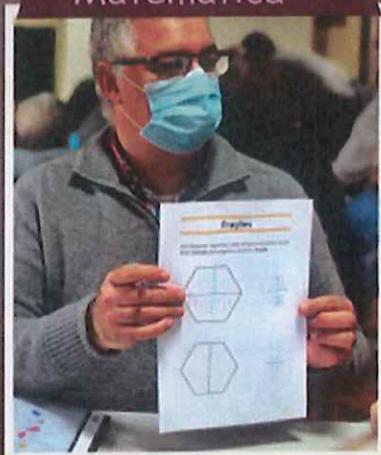
Fevereiro 2024 Principais Atividades



SANTACASA DA MISERICORDIA DE LEIRIA

2024

Matemática



Novas Primaveras



Aulas de informática



Dia I. da Mulher



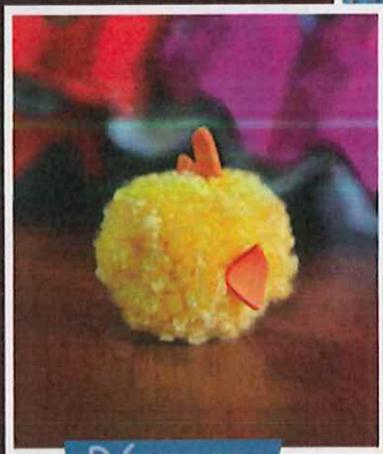
Clube das Artes



U. SÉNIOR



Aniversário UCCI



Páscoa



Dia do Pai

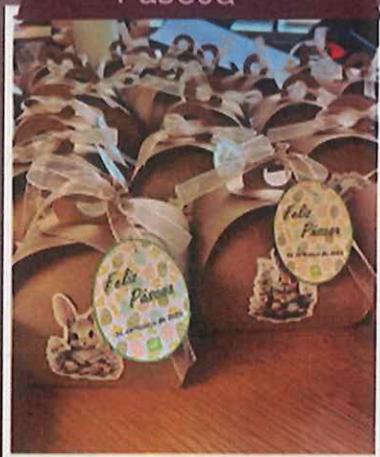
Março  
2024  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

2024

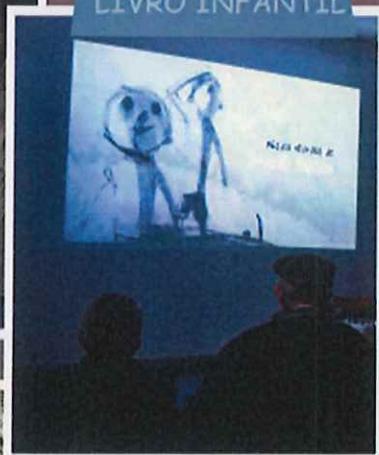
Páscoa



Novas Primaveras



DIA I DO LIVRO INFANTIL



Visita ESE LEIRIA



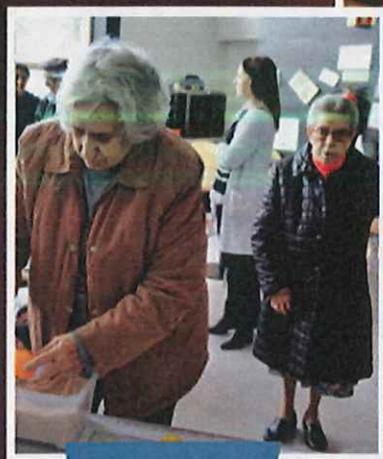
Vários Passeios



U. SÉNIOR



VISITA Colégio D. Dinis



aulas de informática



Coro

ABRIL  
2024  
Principais  
Atividades



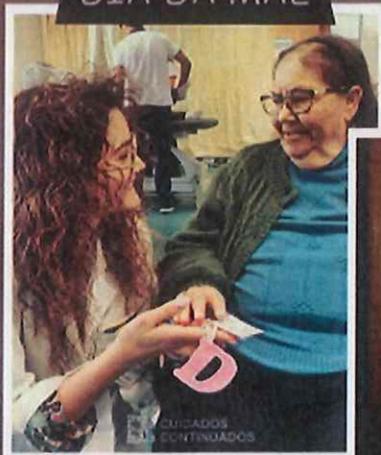
SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

2024

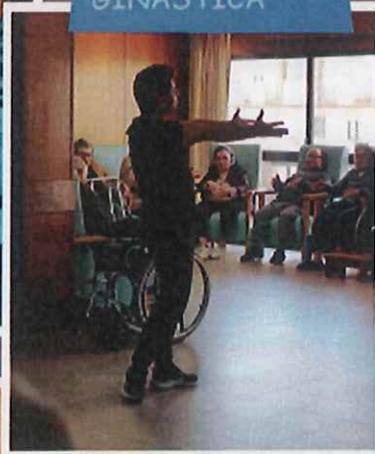
Humanidade



DIA DA MÃE



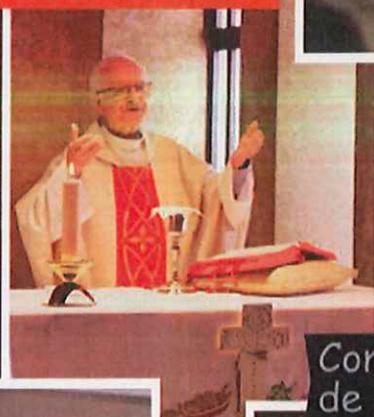
AULAS DE GINASTICA



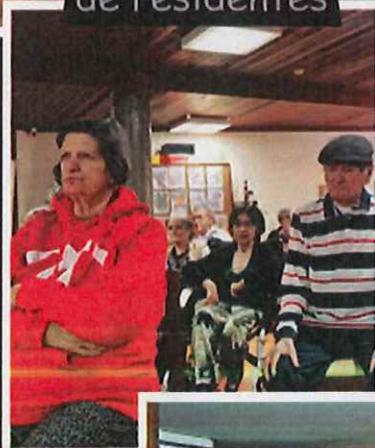
Dia Mundial do Sorriso



MISSA



Comissão de residentes



Novas Primaveras



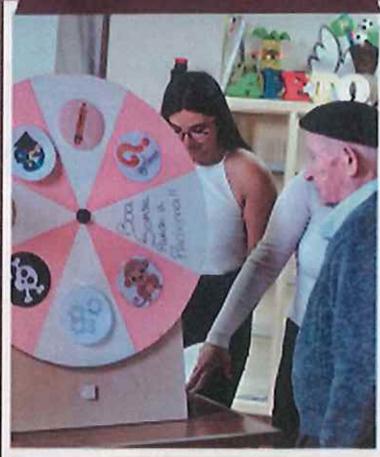
Aulas de Musica



Zumba

MAIO 2024 Principais Atividades

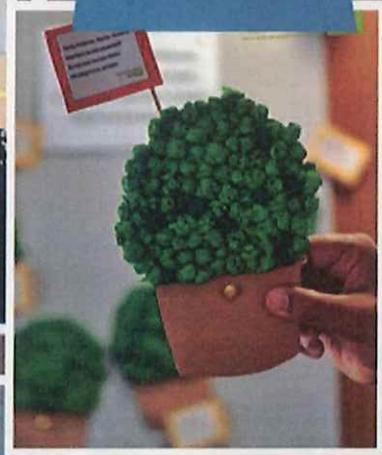
Visita de Alunos



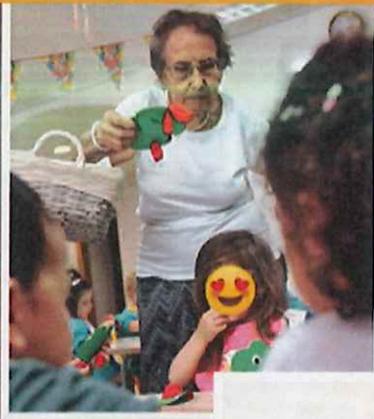
Ginástica



Sardinhada



Dia da Criança



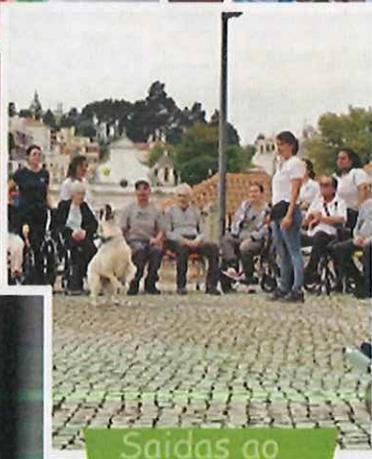
Aniv. Residencial



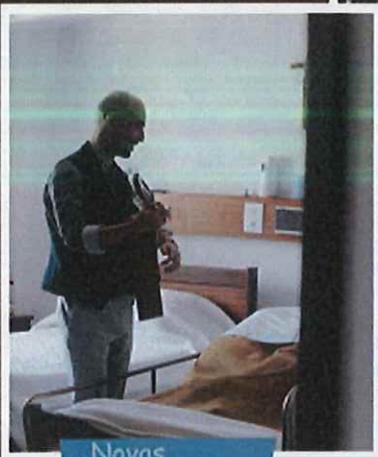
Zumba



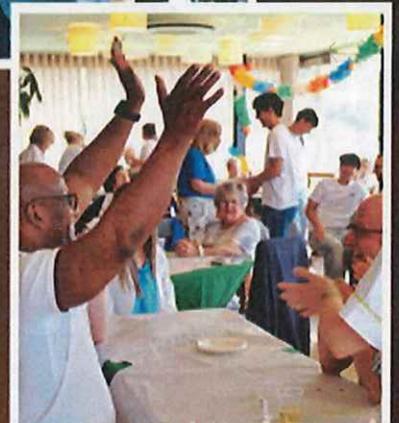
Saídas ao Exterior



Novas Primaveras

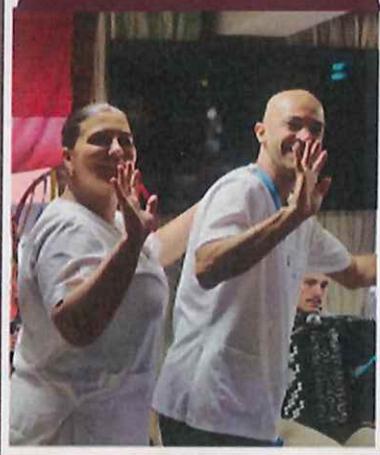


Sardinhada



JUNHO  
2024  
Principais  
Atividades

SARDINHADA



Aulas Informática



Ginástica



Vis. Lar São Francisco



Festa Fin. Ano



Musicoterapia



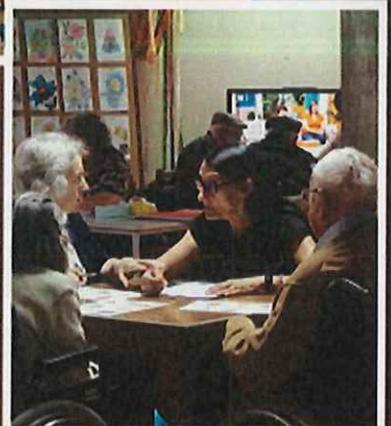
Aulas Culinária



Visita Mimo



Matemática



JULHO  
2024  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

2024

Visita ao Exterior



Ditados populares



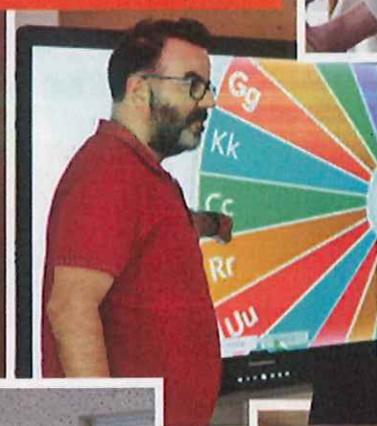
Ginástica



Bingo



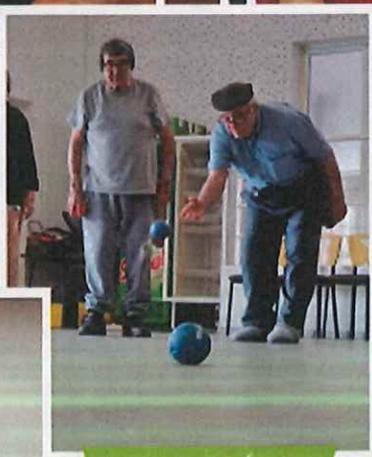
Informática



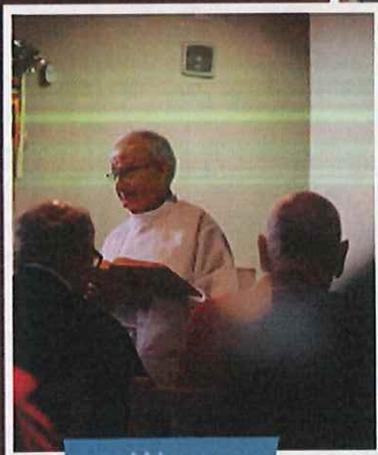
Cinema



Boccia Sénior



Missa



Missa



AGOSTO  
2024  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

2024

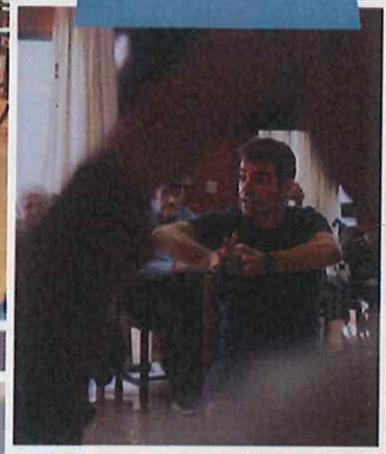
Culinária



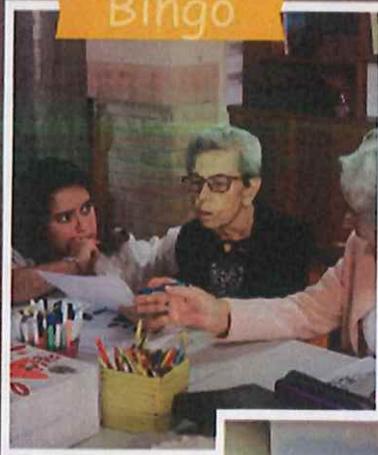
CORO



Ginástica



Bingo



Visi\_exterior



Cinema



Artes



Zumba



TERTÚLIAS LITERÁRIAS



SETEMBRO  
2024  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

2024

D. Int do Idoso



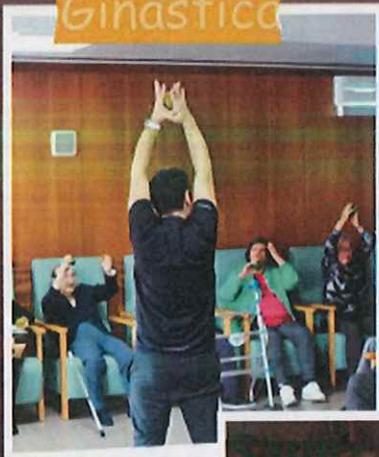
Musica



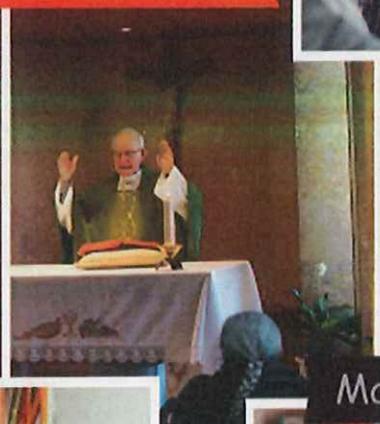
Informática



Ginástica



Missa



Matemática



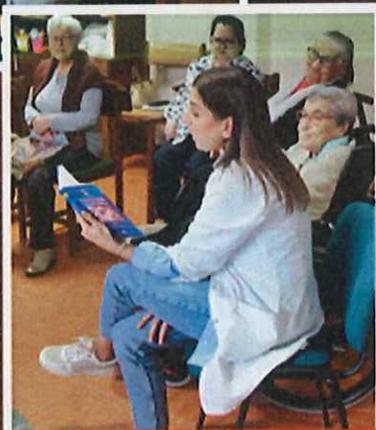
Artes



Zumba



TERTÚLIAS LITERÁRIAS



OUTUBRO  
2024  
Principais  
Atividades

Aromaterapia



Musica



Pão-por-Deus



VISITA Jardim Escola João de Deus



Novas Primaveras



Moinho Papel



São Martinho



CORO



Dia do Pijama



NOVEMBRO  
2024  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICORDIA DE LEIRIA

2024

Clube das Artes



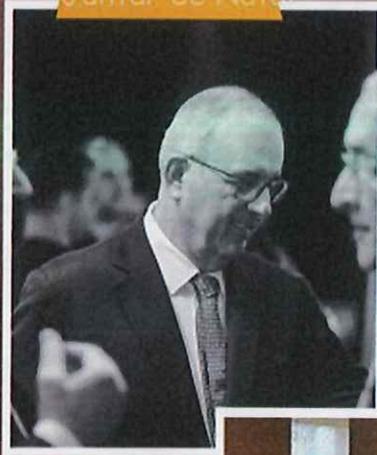
Moinho Papel



Matemática



Jantar de Natal

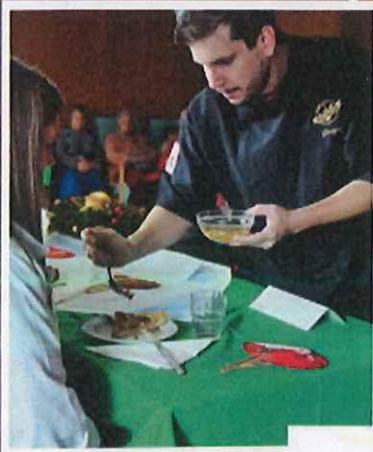


Vale Natal

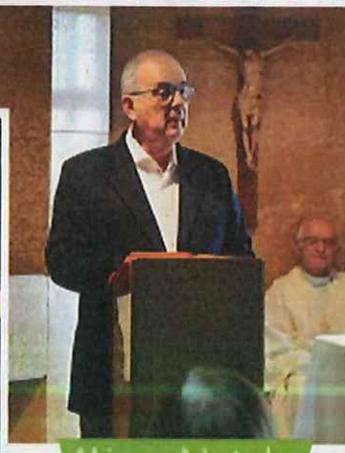


VALE NATAL

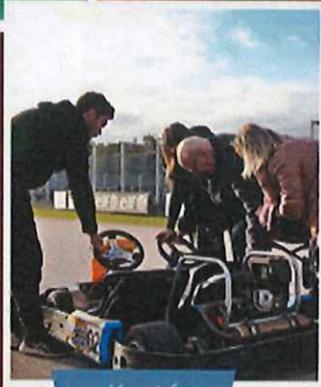
Festas de Natal



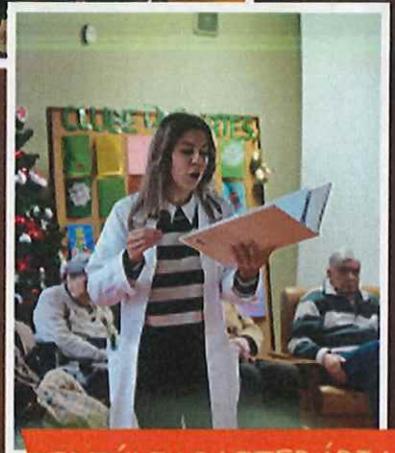
Tradições com Sabor



Missa Natal



Kartés



TERTÚLIAS LITERÁRIAS

DEZEMBRO  
2024  
Principais  
Atividades



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

2024

## Conclusões

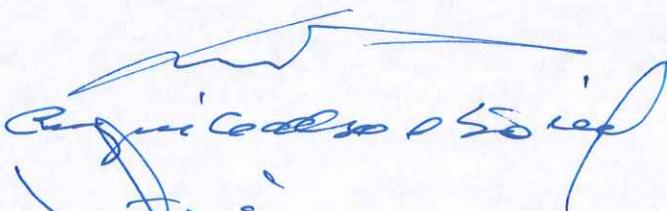
O presente documento relata, em síntese, os projetos e iniciativas mais relevantes que, pela sua dimensão ou natureza estrutural, tiveram maior impacto na vivência da Instituição no ano de 2024, não significando com isto que outras atividades de natureza social e cultural não tenham sido, de igual forma, reconhecidas com igual mérito, há aspetos impossíveis de transmitir por palavras, pela sua profundidade na relação com as pessoas e pelos valores que os seus dirigentes, trabalhadores, e voluntários, imprimem em cada uma das suas ações.

A estabilidade financeira e organizacional alcançada são alicerces fundamentais para garantirmos um futuro forte e dinâmico para a Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

A Mesa Administrativa agradece reconhecidamente a todos quantos, durante o ano 2024, colaboraram com a Instituição, em especial todos os irmãos, utentes, familiares, entidades municipais e de saúde, colaboradores, membros dos órgãos sociais e corpo de voluntariado. Esse apoio e dedicação, foi indispensável à prossecução dos fins sociais, e na proteção de vida de todos os utentes e colaboradores permitindo manter o caminho assertivo da missão desta Mesa Administrativa e da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Leiria.

Leiria, 12 de março de 2025

A Mesa Administrativa

  
Ana Lúcia Fernandes Duarte  
A Mesa Administrativa da Misericórdia de Leiria



SANTACASA  
DA MISERICÓRDIA DE LEIRIA

20  
24